



Dossiernummer: 2022.0140.01
Ref: KH - 290622.V6 LR+

STATUTENWIJZIGING VERENIGING

Heden, een juli tweeduizend tweeëntwintig, verschijnt voor mij, mr. Karen Anne Hüpler-Hebben, notaris te Utrecht: mevrouw Diana Cornelia Francisca Mackaij, geboren te Utrecht op dertig oktober negentienhonderdtweeënzeventig, die inzake deze akte haar adres heeft te 3581 CM Utrecht, Maliebaan 6, te dezen handelend als hierna vermeld.

De verschenen persoon verklaart:

- dat de ledenraad van de vereniging met volledige rechtsbevoegdheid: **Transport en Logistiek Nederland, de ondernemersorganisatie voor het goederenvervoer en de logistieke dienstverlening**, statutair gevestigd te gemeente Zoetermeer, kantoorhoudende te 2719 DA Zoetermeer, Boris Pasternaklaan 22 30, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 40413000, heeft besloten tot de onderhavige statutenwijziging;
- dat de ledenraad vergadering voorts heeft besloten de verschenen persoon aan te wijzen om deze akte te doen verlijden;
- dat van de gemelde besluiten van de ledenraad blijkt uit een aan deze akte gehecht geschrift (**Bijlage**).

De verschenen persoon, handelend als vermeld, verklaart voorts, ter uitvoering van voormeld besluit, de statuten van de vereniging algeheel te wijzigen, zodat deze komen te luiden als volgt.

STATUTEN.

Begripsomschrijvingen.

Artikel 1

In deze statuten wordt verstaan onder:

1. afdelingen, zowel de regio's, als de deelmarkten, als de kringen, voor zover bij of krachtens deze statuten geen nader onderscheid wordt gemaakt of het tegendeel uit het zinsverband blijkt;
2. afdelingsbestuur, zowel een regiobestuur, als een deelmarktbestuur, als een kringbestuur, voor zover bij of krachtens deze statuten geen nader onderscheid wordt gemaakt of het tegendeel uit het zinsverband blijkt;
3. afdelingsjaarvergadering, zowel een regiojaarvergadering, als een deelmarktjaarvergadering, als een kringjaarvergadering, voor zover bij of krachtens deze statuten geen nader onderscheid wordt gemaakt of het tegendeel uit het zinsverband blijkt;
4. afdelingsvergadering, zowel een regiovergadering, als een deelmarktvergadering, als een kringvergadering, voor zover bij of krachtens deze statuten geen nader onderscheid wordt gemaakt of het tegendeel uit het zinsverband blijkt;
5. afgevaardigden, de door en uit de leden gekozen afgevaardigden voor de ledenraad bedoeld in artikel 2:39 van het Burgerlijk Wetboek en in artikel 34-



- lid 3 en verder van deze statuten, die stemgerechtigd zijn in de ledenraad, —
hetgeen blijkt uit artikel 36 lid 4 van deze statuten; _____
6. bestuur, het orgaan bedoeld in artikel 2:44 van het Burgerlijk Wetboek en —
artikel 27 lid 1 en in artikel 30 lid 1 van deze statuten, te weten het bestuur —
van de vereniging; _____
 7. cluster, een onderdeel van de vereniging in de vorm van een cluster als —
nader omschreven in artikel 25; _____
 8. deelmarktbestuur, het bestuur van een deelmarkt bedoeld in artikel 11 leden —
8 tot en met 16 van deze statuten en, voor wat betreft een niet —
rechtspersoonlijkheid bezittende deelmarkt, het orgaan bedoeld in artikel —
2:41a van het Burgerlijk Wetboek; _____
 9. deelmarktjaarvergadering, de verplichte, jaarlijkse, voorafgaand aan de —
jaarlijkse vergadering van de ledenraad te houden, algemene vergadering —
van een deelmarkt bedoeld in artikel 11 lid 17 van deze statuten; _____
 10. deelmarkten, functionele afdelingen van de vereniging, te weten al dan niet —
rechtspersoonlijkheid bezittende organisatorische eenheden binnen de —
vereniging, waartoe die gewone leden behoren die een bepaalde tak van —
bedrijf uitoefenen, bedoeld in artikel 11 van deze statuten; _____
 11. deelmarktvergadering, de algemene vergadering van een deelmarkt bedoeld —
in artikel 11 leden 8 en 17 van deze statuten en, voor wat betreft een niet —
rechtspersoonlijkheid bezittende deelmarkt, het orgaan bedoeld in artikel —
2:41a van het Burgerlijk Wetboek; _____
 12. directie, het orgaan bedoeld in artikel 40 van deze statuten; _____
 13. jaarlijkse vergadering van de ledenraad, de verplichte, jaarlijkse, in beginsel —
binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, te houden vergadering van —
de ledenraad bedoeld in artikel 32 lid 3 van deze statuten; _____
 14. jaarrekening, de balans en de staat van baten en lasten met de toelichting —
van de vereniging; _____
 15. kringbestuur, het bestuur van een kring bedoeld in artikel 12 leden 6 tot en —
met 14 van deze statuten en het orgaan bedoeld in artikel 2:41a van het —
Burgerlijk Wetboek; _____
 16. kringen, functionele afdelingen van de vereniging, te weten niet —
rechtspersoonlijkheid bezittende organisatorische eenheden binnen de —
vereniging, waartoe die gewone leden behoren die tot een bepaald netwerk —
betreffende een bepaalde tak van bedrijf behoren, bedoeld in artikel 12 van —
deze statuten; _____
 17. kringjaarvergadering, de verplichte, jaarlijkse, voorafgaand aan de jaarlijkse —
vergadering van de ledenraad te houden, algemene vergadering van een —
kring bedoeld in artikel 12 lid 15 van deze statuten; _____
 18. kringvergadering, de algemene vergadering van een kring bedoeld in artikel —
12 leden 6 en 15 van deze statuten en het orgaan bedoeld in artikel 2:41a —
van het Burgerlijk Wetboek; _____
 19. leden, zowel de gewone leden, bedoeld in artikel 5 lid 2 van deze statuten, —
als de buitengewone leden, bedoeld in artikel 5 lid 3 van deze statuten, voor —
zover bij of krachtens deze statuten geen nader onderscheid wordt gemaakt —
of het tegendeel uit het zinsverband blijkt; _____
 20. ledenraad, het orgaan bedoeld in artikel 2:40 van het Burgerlijk Wetboek en —
in artikel 34 van deze statuten, te weten de uit afgevaardigden bestaande —



- algemene vergadering van de vereniging bedoeld in artikel 2:39 van het Burgerlijk Wetboek;
21. lidmaatschap, zowel het lidmaatschap van de gewone leden, bedoeld in artikel 5 lid 2 van deze statuten, als van de buitengewone leden, bedoeld in artikel 5 lid 3 van deze statuten, voor zover bij of krachtens deze statuten geen nader onderscheid wordt gemaakt of het tegendeel uit het zinsverband blijkt;
 22. logistieke ketens, de organisatie en uitvoering van goederenstromen, alle modaliteiten, in al zijn diversiteit in functies, met een stevige en geïntegreerde positie binnen de keten.
 23. personenvennootschappen, vennootschappen onder firma, maatschappen en commanditaire vennootschappen;
 24. regiobestuur, het bestuur van een regio bedoeld in artikel 10 leden 4 tot en met 8 van deze statuten en het orgaan bedoeld in artikel 2:41a van het Burgerlijk Wetboek;
 25. regiojaarvergadering, de verplichte, jaarlijkse, voorafgaand aan de jaarlijkse vergadering van de ledenraad te houden, algemene vergadering van een regio bedoeld in artikel 10 lid 9 van deze statuten;
 26. regio's, geografische afdelingen van de vereniging, te weten niet rechtspersoonlijkheid bezittende organisatorische eenheden binnen de vereniging, waarin alle leden zijn ingedeeld, bedoeld in artikel 10 van deze statuten en in artikel 2:41a van het Burgerlijk Wetboek;
 27. schriftelijk, een bericht dat is overgebracht bij brief, e-mail of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits het bericht leesbaar en reproduceerbaar is.
 28. regiovergadering, de algemene vergadering van een regio bedoeld in artikel 10 leden 4 en 9 van deze statuten en het orgaan bedoeld in artikel 2:41a van het Burgerlijk Wetboek;
 29. vereniging, de vereniging met volledige rechtsbevoegdheid: Transport en Logistiek Nederland, de ondernemersorganisatie voor het goederenvervoer en de logistieke dienstverlening, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 40413000.

Verwijzingen naar artikelen zijn verwijzingen naar artikelen van deze statuten, tenzij uitdrukkelijk anders aangegeven.

Met verwijzingen in deze statuten naar 'hij' wordt tevens bedoeld te verwijzen naar 'zij' alsmede 'hen' of 'die'. Met verwijzingen in deze statuten naar 'zijn' (anders dan als werkwoord) of 'hem' wordt tevens bedoeld te verwijzen naar 'haar' alsmede 'hen' of 'hun'.

Naam en zetel.

Artikel 2

1. De vereniging is genaamd: **Transport en Logistiek Nederland, de ondernemersorganisatie voor het goederenvervoer en de logistieke dienstverlening.**
2. Als verkorte naam gebruikt de vereniging: TLN.
3. De vereniging is statutair gevestigd in de gemeente Zoetermeer.
4. De vereniging is opgericht op elf maart negentienhonderddrieënnegentig.

Doel en middelen.

Artikel 3



1. De vereniging heeft ten doel: _____
 - a. het verenigen van de beroepsgoederenvervoerders en dienstverleners – in de logistieke ketens in één algemene organisatie; _____
 - b. het in de ruimste zin behartigen van de economische, sociale en _____ vaktechnische belangen van het Nederlandse beroepsgoederenvervoer en de Nederlandse dienstverleners in de logistieke ketens in het _____ algemeen en die van haar leden in het bijzonder; _____
 - c. het zijn en blijven van een vereniging voor alle leden groot én klein met alle diversiteit; _____
 - d. het op internationaal, landelijk, regionaal en lokaal niveau, met alle _____ (wettige) middelen, behartigen van de belangen bij een goede kwaliteit – van beroepsgoederenvervoer en overige logistieke dienstverlening in de ketens van in Nederland gevestigde bedrijven in de meest ruime zin. _____
2. De vereniging tracht haar doel onder meer te bereiken door: _____
 - a. het houden van vergaderingen; _____
 - b. het aan organen van de overheid bieden van voorlichting en advies in _____ zaken, het beroepsgoederenvervoer en de dienstverleners in de _____ logistieke ketens betreffende; _____
 - c. het aan de leden (doen) verlenen van bijstand en voorlichting _____
 - d. het verlenen van medewerking aan activiteiten die kunnen leiden tot _____ een verhoging van het vakmanschap van de leden en tot een _____ verantwoorde uitoefening van hun onderneming; _____
 - e. het bevorderen van publicaties, waaronder begrepen het (doen) _____ uitgeven van een of meer vakbladen; _____
 - f. het verlenen van medewerking aan de bevordering en uitvoering van _____ overheidsmaatregelen, voor zover de strekking van deze maatregelen – is het doel van de vereniging te bevorderen; _____
 - g. het meewerken aan het treffen van sociale voorzieningen voor de leden en hun personeel; _____
 - h. het aangaan, wijzigen of opzeggen van collectieve _____ arbeidsovereenkomsten; _____en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband _____ houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het _____ woord. _____

Grondslag. _____

Artikel 4 _____

1. De vereniging erkent dat de levensbeschouwing een rol kan spelen in _____ beroep en bedrijf. _____
2. Naast de behartiging van de belangen van het beroepsgoederenvervoer en – de logistieke dienstverlening in het algemeen en van de leden in het _____ bijzonder, beoogt de vereniging een bijdrage te leveren aan een _____ rechtvaardige sociaaleconomische orde. _____

Leden en lidmaatschap. _____

Artikel 5 _____

1. De vereniging kent gewone leden en buitengewone leden. _____
2. Gewoon lid van de vereniging kunnen slechts zijn: _____
 - A. natuurlijke personen, rechtspersonen of personenvennootschappen: _____
 - a. die in het kader van de door hen gedreven onderneming, geheel of _____



- gedeeltelijk hun bedrijf maken van: _____
- i. het (doen) verrichten van beroepsgoederenvervoer, maar _____ uitdrukkelijk niet kunnen worden aangemerkt als verlader; of _____
 - ii. het (doen) verrichten van activiteiten ten dienste van het _____ beroepsgoederenvervoer; of _____
 - iii. het (doen) verlenen van logistieke diensten; en _____
- b. die door het bestuur dan wel de ledenraad, overeenkomstig het _____ bepaalde in deze statuten, zijn toegelaten tot het gewone _____ lidmaatschap van de vereniging; of _____
- c. aan wie in een individueel geval ontheffing van een of meer van de _____ in sub a omschreven vereisten voor het gewone lidmaatschap van _____ de vereniging is verleend door het bestuur, aan welke ontheffing _____ nadere voorwaarden kunnen worden gesteld en die door het bestuur dan wel de ledenraad, overeenkomstig het bepaalde in deze statuten, zijn toegelaten tot het gewone lidmaatschap van de vereniging; _____
- B. rechtspersonen: _____
- a. die ten doel hebben het behartigen van de bedrijfsbelangen van het _____ beroepsgoederenvervoer en de logistieke dienstverlening; en _____
 - b. die door het bestuur dan wel de ledenraad, overeenkomstig het _____ bepaalde in deze statuten, zijn toegelaten tot het gewone _____ lidmaatschap van de vereniging; of _____
 - c. aan wie in een individueel geval ontheffing van het in sub a _____ omschreven vereiste voor het gewone lidmaatschap van de _____ vereniging is verleend door het bestuur, aan welke ontheffing _____ nadere voorwaarden kunnen worden gesteld en die door het bestuur dan wel de ledenraad, overeenkomstig het bepaalde in deze statuten, zijn toegelaten tot het gewone lidmaatschap van de vereniging. _____
3. Buitengewoon lid van de vereniging kunnen slechts zijn zij die voldoen aan het bepaalde onder sub a. en sub b. en sub c van dit artikellid: _____
- a. rechtspersonen of personenvennootschappen die niet voldoen aan de _____ vereisten van het gewoon lidmaatschap; _____
 - b. naar het oordeel van het bestuur op andere wijze betrokken zijn bij de _____ vereniging en een bijdrage kunnen leveren aan het bereiken van de _____ doelstelling van de vereniging; _____
 - c. voldoen aan eventueel aanvullende vereisten die in het huishoudelijk _____ reglement zijn vastgelegd, _____
- en als zodanig door het bestuur zijn toegelaten. _____
- Buitengewone leden zijn geen leden in de zin van de wet. Aan hen komen _____ derhalve niet de rechten toe die bij wet zijn toegekend aan leden in de zin van de wet. Evenmin kunnen afgevaardigden van buitengewone leden deel _____ uitmaken van de ledenraad, het bestuur, een deelmarktbestuur, een _____ kringbestuur, een regiobestuur of clusterlid zijn. _____
- Nadere bepalingen rondom het buitengewoon lidmaatschap kunnen worden _____ vastgelegd in het huishoudelijk reglement. _____
4. Het lidmaatschap is persoonlijk en mitsdien niet vatbaar voor overdracht of _____ overgang. _____
5. Een lid is verplicht onverwijld schriftelijk aan het bestuur melding te doen van het feit dat hij niet meer voldoet aan de voor hem geldende vereisten voor _____



het gewone lidmaatschap dan wel buitengewone lidmaatschap als gesteld in dit artikel.

6. Het bestuur houdt een ledenregister bij waarin de namen en (e-mail)adressen alsmede het telefoonnummer van alle leden zijn opgenomen en waaruit tevens blijkt tot welke afdeling(en) het lid behoort, een en ander met in achtneming van de geldende privacywet- en regelgeving. Ieder lid kan daarvan op zijn verzoek bij toetreding een uittreksel ontvangen met betrekking tot zijn lidmaatschap. Het bestuur draagt zorg dat het ledenregister zodanig wordt bijgehouden, dat daaruit te allen tijde de samenstelling van de afdelingen kan worden gekend. Ieder lid is verplicht zijn adres, alsmede wijzigingen daarin onverwijld schriftelijk aan de vereniging op te geven.

Toetreding en toelating van leden.

Artikel 6

1. De aanvraag tot het lidmaatschap van de vereniging geschiedt schriftelijk bij het bestuur door middel van het indienen van een door het bestuur te verstrekken toelatingsformulier.
2. De aanvrager zal ten genoegen van het bestuur aannemelijk moeten maken dat hij voldoet aan de vereisten van een van de in het vorige artikel bedoelde categorieën van lidmaatschap van de vereniging. Het bestuur kan de aanvraag afwijzen indien redelijkerwijs van de vereniging niet gevergd kan worden het lidmaatschap toe te kennen.
3. Het bestuur beslist over de toelating van een lid binnen drie maanden na de aanvraag en deelt zijn beslissing schriftelijk mede aan de aanvrager, alsmede aan het bestuur van de betreffende regio, van de betreffende deelmarkt(en) en van de betreffende kring(en). De toelatingsprocedure kan nader in een, al dan niet op voorstel van het bestuur, door de ledenraad vast te stellen reglement worden uitgewerkt, in welk reglement nadere vereisten aan de toelating tot het lidmaatschap van de vereniging kunnen worden gesteld.
4. Bij een afwijzende beslissing van het bestuur op een aanvraag tot toelating tot het lidmaatschap van de vereniging, waaronder de weigering van een ontheffing mede is begrepen, is beroep op de ledenraad mogelijk, mits een dergelijk beroep schriftelijk wordt ingesteld binnen zes weken na de dag van ontvangst van de afwijzing. De ledenraad kan alsdan alsnog tot toelating besluiten.

Einde lidmaatschap en schorsing.

Artikel 7

1. Het lidmaatschap eindigt:
 - a. voor wat betreft een lid-natuurlijk persoon, door diens overlijden, voor wat betreft een lid-rechtspersoon, door diens ophouden te bestaan en voor wat betreft een lid-personenvennootschap, door diens ontbinding;
 - b. door opzegging door het lid;
 - c. door opzegging door de vereniging;
 - d. door ontzetting.
2. De opzegging door het lid dient schriftelijk aan het bestuur plaats te vinden tegen het einde van een boekjaar, uiterlijk vóór één oktober van het



betreffende boekjaar. _____
Wanneer voortdurend van het lidmaatschap redelijkerwijze niet van het lid _____
kan worden geveerd, kan de opzegging op ieder tijdstip geschieden met _____
onmiddellijke ingang. Voorts kan het lid het lidmaatschap met onmiddellijke _____
ingang opzeggen binnen een maand nadat hem een besluit is meegedeeld _____
tot omzetting van de vereniging in een andere rechtsvorm, tot fusie of tot _____
splitsing. _____

De bevoegdheid tot opzegging met onmiddellijke ingang door het lid bestaat
niet in geval van wijziging van geldelijke rechten en verplichtingen. _____

3. Een opzegging in strijd met het bepaalde in lid 2 van dit artikel doet het _____
lidmaatschap eindigen op het vroegst toegelaten tijdstip volgende op de _____
datum waartegen was opgezegd. _____
4. De opzegging door de vereniging dient schriftelijk plaats te vinden. De _____
vereniging kan het lidmaatschap opzeggen wanneer: _____
 - a. het lid zijn verplichtingen jegens de vereniging niet nakomt; _____
 - b. het lid niet meer voldoet aan de vereisten, voor het lidmaatschap _____
gesteld; _____
 - c. het lid handelt in strijd met de statuten, reglementen of besluiten van _____
(organen van) de vereniging; _____
 - d. redelijkerwijs van de vereniging niet geveerd kan worden het _____
lidmaatschap te laten voortduren; _____
 - e. het lid failliet wordt verklaard of surseance van betaling aanvraagt; _____
 - f. het lid onder curatele wordt gesteld, alsmede wanneer door een _____
rechterlijke beslissing waarbij als gevolg van de lichamelijke of _____
geestelijke toestand van het lid een bewind over één of meer van zijn _____
goederen wordt ingesteld. _____

Opzegging door de vereniging geschiedt door het bestuur. Het betrokken lid _____
wordt ten spoedigste schriftelijk van het besluit, met opgave van redenen, in _____
kennis gesteld. _____

5. Ontzetting kan alleen worden uitgesproken wanneer een lid in strijd met de _____
statuten, reglementen of besluiten van (organen van) de vereniging handelt, _____
of de vereniging op onredelijke wijze benadeelt. _____

Ontzetting uit het lidmaatschap geschiedt door het bestuur. Het betrokken lid _____
wordt ten spoedigste schriftelijk van het besluit, met opgave van redenen, in _____
kennis gesteld. _____

6. Van een besluit tot opzegging van het lidmaatschap door de vereniging op _____
grond dat redelijkerwijs van de vereniging niet geveerd kan worden het _____
lidmaatschap te laten voortduren en van een besluit tot ontzetting door het _____
bestuur staat de betrokkene binnen één maand na de dag van ontvangst van
de kennisgeving van het besluit beroep op de ledenraad open. _____

Gedurende de beroepstermijn en hangende het beroep is het lid geschorst, _____
met dien verstande dat het geschorste lid het recht heeft zich in de _____
vergadering van de ledenraad, waarin het in dit lid bedoelde beroep wordt _____
behandeld, te verweren. _____

7. Wanneer het lidmaatschap in de loop van een verenigingsjaar eindigt, blijft _____
desalniettemin de jaarlijkse bijdrage voor het geheel verschuldigd. _____
8. Elk lid kan te allen tijde door het bestuur worden geschorst. Een schorsing _____
die niet binnen drie maanden wordt gevolgd door een besluit tot opzegging _____



of ontzetting, eindigt door het verloop van die termijn.

9. Onverminderd het bepaalde in de slotzin van lid 6, kan een lid dat is geschorst geen enkel recht meer doen gelden tegenover (organen van) de vereniging, waaronder ook begrepen de rechten als vermeld in artikel 9.

Eretitels.

Artikel 8

1. De ledenraad kan - op voorstel van het bestuur - een eretitel toekennen aan personen op grond van hun buitengewone verdiensten voor de vereniging.
2. De vereniging kent als eretitels:
 - a. erelid;
 - b. lid van verdienste.
3. De eretitels zijn onderling verenigbaar en kunnen aan een ieder worden verleend.
4. In het huishoudelijk reglement kan de procedure voor het verkrijgen van een eretitel nader worden geregeld.
5. Personen aan wie een eretitel is toegekend, hebben de rechten en verplichtingen, zoals nader kan worden omschreven in het huishoudelijk reglement.

Rechten en verplichtingen van de leden.

Artikel 9

1. Elk lid van de vereniging heeft het recht:
 - a. voorstellen te doen aan de ledenraad;
 - b. deel te nemen aan algemene vergaderingen van de regio waarin hij is ingedeeld en aan aldaar plaats hebbende besprekingen, stemmingen en verkiezingen;
 - c. deel te nemen aan algemene vergaderingen van de deelmarkt(en) waartoe hij behoort en aan de aldaar plaats hebbende besprekingen, stemmingen en verkiezingen, met inachtneming van hetgeen daaromtrent is bepaald bij of krachtens de statuten van rechtspersoonlijkheid bezittende deelmarkten;
 - d. deel te nemen aan algemene vergaderingen van de kring(en) waartoe hij behoort en aan de aldaar plaats hebbende besprekingen, stemmingen en verkiezingen;
 - e. op inzage van de notulen van de vergaderingen van de ledenraad, van de algemene vergaderingen van de regio, waarbij hij is ingedeeld en van de algemene vergaderingen van de deelmarkt(en) en van de kring(en) waartoe hij behoort, met inachtneming van hetgeen daaromtrent is bepaald bij of krachtens de statuten van de betreffende rechtspersoonlijkheid bezittende deelmarkt(en);
 - f. gebruik te maken van de diensten, het advies en de bijstand van alle organen en kantoren van de vereniging, eventueel tegen vergoeding van de kosten, op nader door of namens het bestuur vast te stellen voorwaarden.
2. Elk lid van de vereniging heeft de plicht:
 - a. tot het betalen van een jaarlijkse bijdrage, waarvan de hoogte zal worden vastgesteld door het bestuur op basis van het op enig moment door de ledenraad vastgestelde contributiestelsel; de leden kunnen daartoe door de het bestuur, op basis van het op enig moment door de



- ledenraad vastgestelde contributiestelsel, in categorieën worden ingedeeld, die een verschillende jaarlijkse bijdrage betalen; wanneer het lidmaatschap in de loop van een boekjaar eindigt, blijft desalniettemin de jaarlijkse bijdrage voor het geheel verschuldigd;
- b. zich te onderwerpen aan de bepalingen van de statuten en de reglementen van de vereniging en aan de rechtsgeldige besluiten van de organen van de vereniging en alle opgaven te doen, welke voor naleving van die bepalingen en besluiten vereist worden;
 - c. de belangen van de vereniging naar vermogen voor te staan;
 - d. de verplichtingen, die de vereniging uit naam van zijn leden aangaat of die uit het lidmaatschap voortvloeien, te aanvaarden en na te leven.
3. De deelmarkten die rechtspersoonlijkheid bezitten, zijn bovendien verplicht:
- a. hun statuten of een wijziging daarin ter goedkeuring aan het bestuur voor te leggen;
 - b. in hun statuten een bepaling op te nemen, waaruit blijkt dat aan de leden van de betreffende deelmarkt de kwaliteitseis wordt gesteld dat zij tenminste voldoen aan de vereisten voor het gewone lidmaatschap van de vereniging
 - c. ervoor te zorgen dat hun statuten en reglementen de bepalingen bevatten, waarvan opnemng bij of krachtens deze statuten verplicht wordt gesteld;
 - d. ervoor te zorgen dat hun statuten en reglementen geen bepalingen bevatten, welke in strijd zijn met de statuten en reglementen van de vereniging.
4. Voor het overige kunnen door de vereniging slechts verplichtingen aan de leden worden opgelegd na voorafgaande toestemming van de ledenraad.

Regio's, regiobestuur en regiovergadering.

Artikel 10

1. De vereniging kent vijf regio's, zijnde geografische afdelingen van de vereniging, waarin alle leden zijn ingedeeld. De regio's hebben geen rechtspersoonlijkheid.
2. De geografische grenzen van de regio's worden door het bestuur vastgesteld. De begrenzing van een regio wordt gevormd door de door het bestuur aan de wijzen provinciegrenzen. Het doel van een regio is gelijk aan het doel van de vereniging, echter beperkt tot het gebied waar de regio werkzaam is, alsmede het behartigen van de belangen van de tot de betreffende regio behorende leden.
3. Een lid behoort tot de regio waarin het door het bestuur is ingedeeld. Voor de indeling van een lid-natuurlijk persoon in een regio is in beginsel de woonplaats van het betrokken lid in de betreffende regio maatgevend. Voor de indeling van een lid-rechtspersoon in een regio is in beginsel de plaats van hoofdvestiging van het bedrijf van het betrokken lid-rechtspersoon in de betreffende regio maatgevend. Voor de indeling van een lid-personenvennootschap in een regio is in beginsel de plaats van hoofdvestiging van het bedrijf van het betrokken lid-personenvennootschap in de betreffende regio maatgevend.
4. Een regio kent een regiobestuur en een regiovergadering.
5. Het regiobestuur heeft tot taak om regionale ontwikkelingen die verband



- houden met de doelstelling van de vereniging te monitoren, op basis hiervan voorstellen te doen ten behoeve van het algemeen beleid aan het bestuur en vervolgens een regionale vertaalslag te maken van het algemeen beleid — zoals dit blijkt uit de door de vereniging vastgestelde beleidsplannen. —
6. Het regiobestuur wordt door de regiovergadering benoemd met — inachtneming van het bepaalde in lid 7 van dit artikel. De regiovergadering — dient er bij het benoemen van de leden van het regiobestuur naar te streven dat: —
- a. er zoveel mogelijk een evenwichtige behartiging van de belangen van — de leden van de regio wordt gerealiseerd; —
 - b. de samenstelling van het regiobestuur zoveel mogelijk voorziet in een — evenwichtige provinciale/regionale afspiegeling van de leden van de — regio; —
 - c. dat de aandachtspunten met betrekking tot de van een regiobestuurslid gevraagde deskundigheid en achtergrond worden vastgelegd door het — regiobestuur in een door het regiobestuur op te stellen en vast te stellen profielschets teneinde te komen tot een invulling van het regiobestuur — op basis van de grootst mogelijke kwaliteit. —
7. Een regiobestuur bestaat uit ten minste drie en ten hoogste twaalf natuurlijke personen. Aan een regiobestuurslid wordt de kwaliteitseis gesteld dat hij — bestuurder en/of aandeelhouder is van een gewoon lid dan wel een directie- of staffunctie of anderszins een functie vervult bij een gewoon lid, welke — functie - mede gezien het bepaalde in lid 6 van dit artikel - aansluit bij het zijn van regiobestuurslid. —
- Indien het regiobestuur uit minder leden bestaat dan behoort, behoudt het — niettemin zijn bevoegdheden, onverminderd de verplichting van de — regiovergadering om zo spoedig mogelijk door benoeming in de vacature(s) — te voorzien. —
8. Een regiobestuur wijst uit zijn midden een voorzitter en een vicevoorzitter — aan. —
- De vicevoorzitter van een regiobestuur neemt bij ontstentenis of verhindering van de voorzitter van het betreffende regiobestuur diens functie waar; hij — treedt, zolang de waarneming duurt, in alle rechten en verplichtingen van de voorzitter van het betreffende regiobestuur als zodanig. —
9. De regiovergadering bestaat uit alle tot de betreffende regio behorende — leden. De regiovergadering heeft tot taak het toetsen van het door het — regiobestuur vastgestelde beleid aan het doel van de vereniging, een en — ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 3. Elke regio houdt ten — minste één keer per jaar, voorafgaande aan de jaarlijkse vergadering van de ledenraad, de regiojaarvergadering. Zowel de afgevaardigden in de — ledenraad die behoren tot de regio als de bestuurders worden door het — regiobestuur uitgenodigd om de regiovergaderingen bij te wonen. Zij zijn — tevens gerechtigd daarin het woord te voeren. —

Deelmarkten, deelmarktbestuur en deelmarktvergadering. —

Artikel 11 —

1. De vereniging kent deelmarkten, zijnde functionele afdelingen van de — vereniging, waartoe die gewone leden behoren die een bepaalde tak van — bedrijf uitoefenen en die als lid tot die deelmarkt zijn toegelaten. —



2. Het bestuur kan deelmarkten instellen en opheffen met inachtneming van het bepaalde in het volgende lid. Het doel van een deelmarkt is het behartigen van de bijzondere belangen van de tot die deelmarkt behorende leden.
3. Wanneer ten minste tien gewone leden bij het bestuur een gemeenschappelijk verzoek indienen om tot het instellen van een deelmarkt over te gaan, is het bestuur verplicht na te gaan of er onder die gewone leden, die uitsluitend of mede de bepaalde tak van bedrijf uitoefenen, die door de verzoekers wordt uitgeoefend, daaraan behoefte bestaat. Wanneer dan blijkt dat ten minste honderd dergelijke gewone leden zulks gewenst vinden, is het bestuur verplicht tot het instellen van een deelmarkt voor deze bepaalde tak van bedrijf over te (doen) gaan.
4. Een gewoon lid behoort tot de deelmarkt waarin het als lid is toegelaten. Voor de toelating van de gewone leden in deelmarkten is in beginsel het uitoefenen van een bepaalde tak van bedrijf van het betrokken gewone lid maatgevend.
5. Een deelmarkt kan naast leden, hierna te noemen: "gewone deelmarktliden", ook toevoorders, hierna te noemen: "bijzondere deelmarktliden", hebben.
6. Gewone deelmarktliden kunnen uitsluitend zijn gewone leden die voldoen aan het bedrijfsprofiel van de betreffende deelmarkt en die als zodanig tot het gewone deelmarktlidmaatschap zijn toegelaten. Het deelmarktbestuur beslist over de toelating van gewone deelmarktliden binnen drie maanden na de aanvraag en deelt zijn beslissing schriftelijk mede aan de aanvrager, alsmede aan het bestuur. De toelatingsprocedure voor het gewone deelmarktlidmaatschap kan nader in een, al dan niet op voorstel van het betreffende deelmarktbestuur, door de betreffende deelmarktvergadering vast te stellen reglement worden uitgewerkt, in welk reglement nadere vereisten aan de toelating tot het gewone deelmarktlidmaatschap van de betreffende deelmarkt kunnen worden gesteld. Deze nadere vereisten worden afgestemd op de door de vereniging voor het gewone lidmaatschap van de vereniging gestelde vereisten. Bij een afwijzende beslissing van het deelmarktbestuur op een aanvraag tot toelating tot het gewone deelmarktlidmaatschap van de betreffende deelmarkt, waaronder de weigering van een ontheffing mede is begrepen, is beroep op het bestuur mogelijk, mits een dergelijk beroep schriftelijk wordt ingesteld binnen zes weken na de dag van ontvangst van de afwijzing. Het bestuur kan alsdan alsnog tot toelating besluiten.
7. Bijzondere deelmarktliden kunnen uitsluitend zijn algemeen te goeder naam en faam bekend staande natuurlijke personen, rechtspersonen of personenvennootschappen, die blijkens hun bedrijfsactiviteiten tot de betreffende deelmarkt kunnen behoren en die als zodanig tot het bijzondere deelmarktlidmaatschap zijn toegelaten. Tot het bijzondere deelmarktlidmaatschap kunnen alleen worden toegelaten zij die lid zijn van een, naar het oordeel van het bestuur, met de vereniging vergelijkbare vereniging op het terrein van het goederenvervoer of logistieke dienstverlening. Het bestuur beslist over de toelating van bijzondere deelmarktliden, het betreffende deelmarktbestuur gehoord hebbende,



- binnen drie maanden na de aanvraag en deelt zijn beslissing schriftelijk _____ mede aan de aanvrager, alsmede aan het betreffende deelmarktbestuur. _____
- Bijzondere deelmarktleiden hebben wel toegang tot en spreekrecht in de _____ deelmarktvergadering, maar hebben daarin als zodanig geen stemrecht. Een (vertegenwoordiger van een) bijzonder deelmarktlid kan wel worden _____ benoemd tot deelmarktbestuurslid en als zodanig stemrecht hebben in _____ vergaderingen van het deelmarktbestuur. _____
8. Een deelmarkt kent een deelmarktbestuur en een deelmarktvergadering. _____
 9. Het deelmarktbestuur heeft tot taak het om het algemeen beleid van de _____ deelmarkt vast te stellen en om dit voor te leggen aan het bestuur ter _____ marginale toetsing aan het algemeen beleid van de vereniging zoals dit blijkt uit: _____
 - a. deze statuten; en _____
 - b. door de vereniging vastgestelde beleidsplannen. _____
 10. Een deelmarktbestuur is bevoegd besluiten te nemen welke verbindend zijn _____ voor alle leden van de betreffende deelmarkt, mits het besluit een _____ aangelegenheid betreft die tot het terrein van de deelmarkt behoort en dit _____ besluit door het bestuur marginaal is getoetst aan het algemeen beleid van _____ de vereniging zoals dit blijkt uit deze statuten en door de vereniging _____ vastgestelde beleidsplannen. _____
 11. Tenzij de statuten van een deelmarkt die rechtspersoonlijkheid bezit anders _____ bepalen, kan een besluit als bedoeld in het vorige lid door een _____ deelmarktbestuur slechts worden genomen met een meerderheid van ten _____ minste drie vierden van de uitgebrachte stemmen, in een vergadering waarin _____ ten minste drie vierden van het aantal in functie zijnde _____ deelmarktbestuursleden aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Zijn alsdan ten _____ minste drie vierden van het aantal in functie zijnde deelmarktbestuursleden _____ niet aanwezig of vertegenwoordigd, dan wordt na die _____ deelmarktbestuursvergadering een tweede deelmarktbestuursvergadering _____ bijeengeroepen, te houden niet eerder dan veertien dagen en niet later dan _____ zes weken na de eerste deelmarktbestuursvergadering, waarin over het _____ voorstel zoals dat in de vorige deelmarktbestuursvergadering aan de orde is _____ geweest, ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde _____ deelmarktbestuursleden, kan worden besloten, mits met een meerderheid _____ van ten minste drie vierden van de uitgebrachte stemmen. _____
 12. Derden kunnen aan besluiten welke verbindend zijn voor alle leden van een _____ deelmarkt geen rechten ontleen. _____
 13. Een deelmarktbestuur van een deelmarkt die rechtspersoonlijkheid bezit, is, _____ mits met goedkeuring van de betreffende deelmarktvergadering, bevoegd te _____ besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding _____ en bezwaring van registergoederen en van overeenkomsten waarbij de _____ deelmarkt zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor _____ een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een _____ ander verbindt en tot vertegenwoordiging van de deelmarkt terzake van deze _____ handelingen, tenzij de statuten van die deelmarkt anders bepalen. Op het _____ ontbreken van deze goedkeuring kan tegen derden beroep worden gedaan. _____
 14. Het deelmarktbestuur wordt door de deelmarktvergadering benoemd met _____ inachtneming van het bepaalde in het volgende lid. De deelmarktvergadering _____



dient er bij het benoemen van de leden van het deelmarktbestuur voor te —
zorgen dat een evenwichtige behartiging van de belangen van de leden van—
de deelmarkt wordt gerealiseerd. Bij de invulling van de vacature is het —
deelmarktbestuur gehouden te streven naar invulling op basis van de grootst
mogelijke kwaliteit. _____

15. Onverminderd het elders in deze statuten bepaalde, bestaat een _____
deelmarktbestuur uit een door de betreffende deelmarktvergadering vast te —
stellen aantal van ten minste drie en ten hoogste twaalf meerderjarige _____
natuurlijke personen, waaronder een voorzitter, een vicevoorzitter en een —
penningmeester. De benoeming van de deelmarktbestuursleden geschiedt —
door de betreffende deelmarktvergadering uit (vertegenwoordigers van) de —
gewone en de bijzondere deelmarktleden, met dien verstande dat ten minste
twee deelmarktbestuursleden uit de gewone deelmarktleden dienen te _____
worden benoemd. _____

Aan een deelmarktbestuurslid wordt de kwaliteitseis gesteld dat hij _____
bestuurder en/of aandeelhouder is van een gewoon of bijzonder deelmarktlid
dan wel een directie- of staffunctie of anderszins een functie vervult bij een —
gewoon of bijzonder deelmarktlid, welke functie - mede gezien het bepaalde
in lid 14 van dit artikel - aansluit bij het zijn van deelmarktbestuurslid. _____

Bij wege van tijdelijke maatregel, bijvoorbeeld in verband met samenvoeging
van deelmarkten, kan de deelmarktvergadering op voorstel van het _____
deelmarktbestuur ontheffing verlenen van voormeld maximum van twaalf —
zetels. _____

Indien het aantal deelmarktbestuursleden beneden drie of het op enig _____
moment vastgestelde minimum is gedaald, blijft het deelmarktbestuur _____
bevoegd. Het deelmarktbestuur is dan echter verplicht zo spoedig mogelijk —
een deelmarktvergadering te beleggen, waarin de voorziening in de open —
plaats of open plaatsen aan de orde komt. _____

16. Een deelmarktbestuur wijst uit zijn midden uit (vertegenwoordigers van) de —
gewone deelmarktleden een voorzitter, een vicevoorzitter en een _____
penningmeester aan, met dien verstande dat deelmarkten vrij zijn te bepalen
dat de voorzitter van het betreffende deelmarktbestuur in functie wordt _____
benoemd. _____

De vicevoorzitter van een deelmarktbestuur neemt bij ontstentenis of _____
verhinderd van de voorzitter van het betreffende deelmarktbestuur diens —
functie waar; hij treedt, zolang de waarneming duurt, in alle rechten en _____
verplichtingen van de voorzitter van het betreffende deelmarktbestuur als —
zodanig. _____

17. De deelmarktvergadering bestaat uit alle tot de betreffende deelmarkt _____
behorende gewone deelmarktleden. De deelmarktvergadering heeft tot taak —
het toetsen van het door het deelmarktbestuur vastgestelde beleid aan het —
doel van de vereniging, een en ander met inachtneming van het bepaalde in
artikel 3. Elke deelmarkt houdt ten minste één keer per jaar, voorafgaande —
aan de jaarlijkse vergadering van de ledenraad, de _____
deelmarktjaarvergadering. _____

18. Deelmarkten kunnen rechtspersoonlijkheid verwerven. Voor verwerving van —
rechtspersoonlijkheid door een deelmarkt is voorafgaande goedkeuring van —
de statuten van de deelmarkt door het bestuur vereist. _____



Kringen, kringbestuur en kringvergadering.

Artikel 12

1. De vereniging kent kringen, zijnde functionele afdelingen van de vereniging, waartoe die gewone leden behoren die tot een bepaald netwerk betreffende een bepaalde tak van bedrijf behoren en die als lid tot die kring zijn toegelaten.
2. Het bestuur kan kringen instellen en opheffen met inachtneming van het bepaalde in het volgende lid. Het doel van een kring is het behartigen van de bijzondere belangen van de tot die kring behorende leden.
3. Wanneer ten minste tien gewone leden bij het bestuur een gemeenschappelijk verzoek indienen om tot het instellen van een kring over te gaan, is het bestuur verplicht na te gaan of er onder die gewone leden, die uitsluitend of mede behoren tot een netwerk betreffende die bepaalde tak van bedrijf, die door de verzoekers wordt uitgeoefend, daaraan behoefte bestaat. Wanneer dan blijkt dat ten minste honderd dergelijke gewone leden zulks gewenst vinden, is het bestuur verplicht tot het instellen van een kring voor een netwerk betreffende deze bepaalde tak van bedrijf over te (doen) gaan.
4. Een gewoon lid behoort tot de kring waarin het als lid is toegelaten. Voor de toelating van de gewone leden in kringen is in beginsel het behoren tot een netwerk betreffende een bepaalde tak van bedrijf van het betrokken gewone lid maatgevend.
5. Leden van een kring kunnen uitsluitend zijn gewone leden die voldoen aan het bedrijfsprofiel van de betreffende kring en die als zodanig tot het kringlidmaatschap zijn toegelaten.
Het kringbestuur beslist over de toelating van leden binnen drie maanden na de aanvraag en deelt zijn beslissing schriftelijk mede aan de aanvrager, alsmede aan het bestuur.
De toelatingsprocedure voor het kringlidmaatschap kan nader in een, al dan niet op voorstel van het betreffende kringbestuur, door de betreffende kringvergadering vast te stellen reglement worden uitgewerkt, in welk reglement nadere vereisten aan de toelating tot het kringlidmaatschap van de betreffende kring kunnen worden gesteld. Deze nadere vereisten worden afgestemd op de door de vereniging voor het gewone lidmaatschap van de vereniging gestelde vereisten.
Bij een afwijzende beslissing van het kringbestuur op een aanvraag tot toelating tot het kringlidmaatschap van de betreffende kring, waaronder de weigering van een ontheffing mede is begrepen, is beroep op het bestuur mogelijk, mits een dergelijk beroep schriftelijk wordt ingesteld binnen zes weken na de dag van ontvangst van de afwijzing. Het bestuur kan alsnog tot toelating besluiten.
6. Een kring kent een kringbestuur en een kringvergadering.
7. Het kringbestuur heeft tot taak om het algemeen beleid van de kring vast te stellen en om dit voor te leggen aan het bestuur ter marginale toetsing aan het algemeen beleid van de vereniging zoals dit blijkt uit:
 - a. deze statuten; en
 - b. door de vereniging vastgestelde beleidsplannen.
8. Het kringbestuur wordt door de kringvergadering benoemd.



9. De kringvergadering dient er bij het benoemen van de leden van het _____ kringbestuur naar te streven dat: _____
- er zoveel mogelijk een evenwichtige behartiging van de belangen van _____ de leden van de kring wordt gerealiseerd; _____
 - dat de aandachtspunten met betrekking tot de van een kringbestuurslid gevraagde deskundigheid en achtergrond worden vastgelegd door het _____ kringbestuur in een door het kringbestuur op te stellen en vast te stellen profielschets teneinde te komen tot een invulling van het kringbestuur _____ op basis van de grootst mogelijke kwaliteit. _____
10. Onverminderd het elders in deze statuten bepaalde, bestaat een _____ kringbestuur uit een door de betreffende kringvergadering vast te stellen _____ aantal van ten minste drie en ten hoogste twaalf meerderjarige natuurlijke _____ personen, waaronder een voorzitter, een vicevoorzitter en een _____ penningmeester. De benoeming van de kringbestuursleden geschiedt door _____ de betreffende kringvergadering uit (vertegenwoordigers van) de leden van _____ de kring. _____
- Bij wege van tijdelijke maatregel, bijvoorbeeld in verband met samenvoeging van kringen, kan de kringvergadering op voorstel van het kringbestuur _____ ontheffing verlenen van voormeld maximum van twaalf zetels. _____
- Indien het aantal kringbestuursleden beneden drie of het op enig moment _____ vastgestelde minimum is gedaald, blijft het kringbestuur bevoegd. Het _____ kringbestuur is dan echter verplicht zo spoedig mogelijk een _____ kringvergadering te beleggen, waarin de voorziening in de open plaats of _____ open plaatsen aan de orde komt. _____
11. Een kringbestuur wijst uit zijn midden een voorzitter, een vicevoorzitter en _____ een penningmeester aan, met dien verstande dat kringen vrij zijn te bepalen _____ dat de voorzitter van het betreffende kringbestuur in functie wordt benoemd. _____ De vicevoorzitter van een kringbestuur neemt bij ontstentenis of verhindering _____ van de voorzitter van het betreffende kringbestuur diens functie waar; hij _____ treedt, zolang de waarneming duurt, in alle rechten en verplichtingen van de _____ voorzitter van het betreffende kringbestuur als zodanig. _____
12. De kringvergadering bestaat uit alle tot de betreffende kring behorende _____ leden. De kringvergadering heeft tot taak het toetsen van het door het _____ kringbestuur vastgestelde beleid aan het doel van de vereniging, een en _____ ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 3. Elke kring houdt ten _____ minste één keer per jaar, voorafgaande aan de jaarlijkse vergadering van de _____ ledenraad, de kringjaarvergadering. _____
13. Kringen kunnen geen rechtspersoonlijkheid verwerven. _____

Afdelingen.

Artikel 13

Voor zover bij of krachtens deze statuten geen nader onderscheid wordt gemaakt of het tegendeel uit het zinsverband blijkt of bij of krachtens de statuten van _____ rechtspersoonlijkheid bezittende deelmarkten niet anders wordt bepaald, zijn de _____ bij of krachtens deze statuten opgenomen bepalingen: _____

- over afdelingen van toepassing op zowel de regio's, als de deelmarkten, als _____ de kringen, met dien verstande dat onder "afdeling" alsdan "regio", _____ respectievelijk "deelmarkt", respectievelijk "kring" dient te worden begrepen; _____
- over afdelingsbesturen van toepassing op zowel de regiobesturen, als de _____



- deelmarktbesturen, als de kringbesturen, met dien verstande dat onder "afdelingsbestuur" alsdan "regiobestuur", respectievelijk "deelmarktbestuur", respectievelijk "kringbestuur" dient te worden begrepen;
- c. over afdelingsjaarvergaderingen van toepassing op zowel de regiojaarvergaderingen, als de deelmarktjaarvergaderingen, als de kringjaarvergaderingen, met dien verstande dat onder "afdelingsjaarvergadering" alsdan "regiojaarvergadering", respectievelijk "deelmarktjaarvergadering", respectievelijk "kringjaarvergadering" dient te worden begrepen; en
- d. over afdelingsvergaderingen van toepassing op zowel de regiovergaderingen, als de deelmarktvergaderingen, als de kringvergaderingen, met dien verstande dat onder "afdelingsvergadering" alsdan "regiovergadering", respectievelijk "deelmarktvergadering", respectievelijk "kringvergadering" dient te worden begrepen.

Afdelingsbesturen: samenstelling, functies en benoeming.

Artikel 14

1. Onverminderd het elders in deze statuten bepaalde bestaat een afdelingsbestuur uit een door de betreffende afdelingsvergadering vast te stellen aantal van ten minste drie meerderjarige natuurlijke personen, waaronder een voorzitter, een vicevoorzitter en een penningmeester. Onverminderd het bepaalde in artikel 11 lid 15 en in artikel 12 lid 10 bestaat een afdelingsbestuur uit ten hoogste twaalf meerderjarige natuurlijke personen.
2. De benoeming van de afdelingsbestuursleden geschiedt door de afdelingsvergadering uit (vertegenwoordigers van) de leden van de afdeling, met dien verstande dat het afdelingsbestuur bevoegd is tot het doen van een enkelvoudige bindende voordracht voor iedere vacature binnen het afdelingsbestuur.
3. De voordracht van het afdelingsbestuur voor de benoeming van een afdelingsbestuurslid wordt bij de oproeping voor de afdelingsvergadering medegedeeld.
4. Omdat de bindende voordracht één kandidaat voor de te vervullen vacature bevat, heeft een besluit over de voordracht tot gevolg dat de kandidaat is benoemd, tenzij het bindende karakter aan de voordracht wordt ontnomen. Aan elke bindende voordracht kan het bindend karakter worden ontnomen door een met ten minste twee derde van de geldig uitgebrachte stemmen genomen besluit van de afdelingsvergadering.
5. Indien de afdelingsvergadering overeenkomstig het bepaalde in lid 4 van dit artikel, aan de opgemaakte voordracht het bindende karakter te ontnemen, dan mag het afdelingsbestuur opnieuw een bindende voordracht als omschreven in lid 2 van dit artikel doen. Is voor de benoeming van een afdelingsbestuurslid geen voordracht opgemaakt, dan is de afdelingsvergadering vrij in de keus een afdelingsbestuurder te benoemen.
6. Indien het aantal afdelingsbestuursleden beneden drie of het op enig moment vastgestelde minimum is gedaald, blijft het afdelingsbestuur bevoegd. Het afdelingsbestuur is dan echter verplicht zo spoedig mogelijk een afdelingsvergadering te beleggen, waarin de voorziening in de open plaats of open plaatsen aan de orde komt.



7. Onverminderd het bepaalde in artikel 11 lid 16 wijzen de _____ afdelingsbestuursleden uit hun midden een voorzitter, een vicevoorzitter en een penningmeester aan, met dien verstande dat afdelingen vrij zijn te _____ bepalen dat de voorzitter van het betreffende bestuur in functie wordt _____ benoemd. _____
8. De vicevoorzitter van een afdelingsbestuur neemt bij ontstentenis of _____ verhindering van de voorzitter van het betreffende afdelingsbestuur diens _____ functie waar; hij treedt, zolang de waarneming duurt, in alle rechten en _____ verplichtingen van de voorzitter van het betreffende afdelingsbestuur als _____ zodanig. _____
9. De afdelingsbestuursleden genieten als zodanig geen beloning voor hun _____ werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de _____ uitoefening van hun functie gemaakte kosten, voor zover deze onkosten niet bovenmatig zijn. _____

Einde afdelingsbestuurslidmaatschap, ontslag, schorsing, periodiek _____ aftreden. _____

Artikel 15 _____

1. Elk afdelingsbestuurslid kan, ook al is hij voor een bepaalde tijd benoemd, te allen tijde door de afdelingsvergadering worden ontslagen of geschorst. Een schorsing die niet binnen drie maanden wordt gevolgd door een besluit tot _____ ontslag, eindigt door het verloop van die termijn. _____
2. Elk afdelingsbestuurslid treedt uiterlijk vier jaar na zijn benoeming af, volgens een door het afdelingsbestuur op te maken rooster van aftreden. De _____ aftredende is, al dan niet aansluitend, doch in beginsel voor ten hoogste _____ eenmaal, wederom voor een termijn van ten hoogste vier jaar, _____ herbenoembaar. In een uitzonderlijk geval is een aftredend _____ afdelingsbestuurslid voor een tweede maal, al dan niet aansluitend, _____ wederom voor een termijn van ten hoogste vier jaar, herbenoembaar; een _____ dergelijk besluit tot herbenoeming van een afdelingsbestuurslid kan door de _____ afdelingsvergadering slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen. Onverminderd het _____ bepaalde in de vorige zin, is hetgeen in deze statuten over de benoeming _____ van afdelingsbestuursleden is bepaald, van overeenkomstige toepassing op de herbenoeming van afdelingsbestuursleden. Wie in een tussentijdse _____ vacature wordt benoemd, neemt op het rooster in beginsel niet de plaats van zijn voorganger in. _____
3. In tussentijdse vacatures wordt door de eerstvolgende afdelingsvergadering _____ voorzien. _____
4. Het afdelingsbestuurslidmaatschap eindigt voor een afdelingsbestuurslid: _____
 - a. door zijn overlijden; _____
 - b. door zijn vrijwillig of periodiek aftreden volgens het in lid 2 bedoelde _____ rooster van aftreden; _____
 - c. door zijn ontslag aan hem verleend door de afdelingsvergadering die _____ hem heeft benoemd; _____
 - d. doordat hij failliet wordt verklaard of surseance van betaling aanvraagt; _____
 - e. door zijn ondercuratelestelling, alsmede door een rechterlijke beslissing _____ waarbij als gevolg van zijn lichamelijke of geestelijke toestand een _____ bewind over één of meer van zijn goederen wordt ingesteld; _____



- f. doordat hij niet langer (vertegenwoordiger van een) lid van de afdeling —
is. _____

Afdelingsbestuur: besluitvorming. _____

Artikel 16 _____

Hetgeen in artikel 29 is bepaald omtrent de besluitvorming van het bestuur is van overeenkomstige toepassing op de besluitvorming van een afdelingsbestuur, met dien verstande dat: _____

- a. een afdelingsbestuur minstens twee keer per jaar vergadert en verder zo —
vaak als de voorzitter, de vicevoorzitter of ten minste één ander _____
afdelingsbestuurslid dit wenselijk acht; _____
- b. de voorzitter van een afdelingsbestuur op een daartoe strekkend verzoek —
van de vicevoorzitter of ten minste één ander afdelingsbestuurslid binnen —
één week na ontvangst van dat verzoek over dient te gaan tot oproeping tot —
een afdelingsbestuursvergadering bij gebreke waarvan de verzoeker(s) zelf —
de vergadering kunnen (doen) oproepen; _____
- c. nadere regels omtrent de vergaderingen en de besluitvorming van een —
afdelingsbestuur en omtrent het stemmen in afdelingsbestuursvergaderingen
door middel van een elektronisch communicatiemiddel door het _____
afdelingsbestuur, met goedkeuring van het bestuur, in een _____
afdelingsreglement kunnen worden vastgesteld. _____

Afdelingsbestuur: taak en vertegenwoordiging. _____

Artikel 17 _____

1. Een afdelingsbestuur is - behoudens voor wat betreft die deelmarkten die —
rechtspersoonlijkheid bezitten - belast met het besturen van de afdeling. —
Een afdelingsbestuur heeft tot taak om het algemeen beleid van de afdeling
vast te stellen en om dit voor te leggen aan het bestuur ter marginale _____
toetsing aan het algemeen beleid van de vereniging zoals dit blijkt uit: _____
 - a. deze statuten; en _____
 - b. door de vereniging vastgestelde beleidsplannen. _____Een afdelingsbestuur is tevens belast met al die taken die hem door het —
bestuur worden opgedragen. _____
2. Een afdelingsbestuur is gehouden om met betrekking tot zaken die mede de
belangen van de vereniging of van een of meer andere afdelingen raken, —
vooraf overleg te plegen met het bestuur of (de) het betreffende _____
afdelingsbestu(u)r(en) _____
3. Aan een afdelingsbestuur komt ten aanzien van de vereniging slechts _____
vertegenwoordigingsbevoegdheid toe voor zover deze bij schriftelijke _____
volmacht als bedoeld in artikel 31 lid 3 door het bestuur is verleend. _____
4. Indien het aantal afdelingsbestuursleden binnen een afdeling beneden drie —
of het op enig moment vastgestelde minimum is gedaald, blijft het _____
afdelingsbestuur van de betreffende afdeling bevoegd. Het is echter dan _____
echter verplicht zo spoedig mogelijk een afdelingsvergadering te beleggen, —
waarin de voorziening in de open plaats of open plaatsen aan de orde komt.

Afdelingsbestuur: bestuursverslag en rekening en verantwoording. _____

Artikel 18 _____

1. Elk afdelingsbestuur legt, indien en voor zover het beheer over de _____
geldmiddelen van de afdeling bij dit afdelingsbestuur berust, over dit beheer
jaarlijks, binnen drie maanden na afloop van het boekjaar, aan het bestuur —



- rekening en verantwoording af onder overlegging van een balans en een staat van baten en lasten met een toelichting van de afdeling.
2. Elk afdelingsbestuur is verplicht desverlangd aan het bestuur dan wel een door het bestuur aan te wijzen accountant alle gewenste inlichtingen aangaande het financiële beheer van de afdeling te verstrekken, de kas en de waarden te tonen en inzage in de boeken en bescheiden van de afdeling te geven.
 3. De balans en staat van baten en lasten met de toelichting van een afdeling worden ondertekend door de betreffende afdelingsbestuursleden; ontbreekt de ondertekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt.
 4. Onverminderd het in de vorige leden bepaalde, dient een deelmarktbestuur van een rechtspersoonlijkheid bezittende deelmarkt eveneens rekening en verantwoording af te leggen aan de betreffende deelmarktvergadering overeenkomstig hetgeen daaromtrent in de wet en bij of krachtens de statuten van de betreffende rechtspersoonlijkheid bezittende deelmarkt is bepaald.

Afdelingsvergadering.

Artikel 19

1. Jaarlijks, uiterlijk binnen zes maanden, doch doorgaans binnen drie maanden na afloop van het boekjaar worden afdelingsvergaderingen - de afdelingsjaarvergaderingen - gehouden. In de afdelingsjaarvergaderingen komen onder meer aan de orde:
 - a. het bestuursverslag, de balans en de staat van baten en lasten met de toelichting van de afdeling bedoeld in het vorige artikel;
 - b. de voorziening in eventuele vacatures;
 - c. de voorstellen van het afdelingsbestuur of van ten minste een zodanig aantal stemgerechtigde leden van de afdeling als bevoegd is tot het uitbrengen van een tiende gedeelte van het aantal stemmen dat in een voltallige afdelingsvergadering kan worden uitgebracht, aangekondigd bij de oproeping voor de afdelingsvergadering.
2. Andere afdelingsvergaderingen worden gehouden zo dikwijls het betreffende afdelingsbestuur zulks wenselijk oordeelt.
3. Voorts is een afdelingsbestuur verplicht, op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal leden van de afdeling als bevoegd is tot het uitbrengen van een tiende gedeelte van het aantal stemmen, dat in de betreffende voltallige afdelingsvergadering kan worden uitgebracht, tot het bijeenroepen van een afdelingsvergadering op een termijn van niet langer dan vier weken. Indien aan het verzoek binnen veertien dagen geen gevolg wordt gegeven, kunnen de verzoekers zelf tot de bijeenroeping overgaan door oproeping op de wijze als bepaald in artikel 22 of bij advertentie in een ter plaatse van de afdeling veel gelezen dagblad, op een termijn van ten minste zeven dagen, de dag van oproeping en die van de vergadering daaronder niet begrepen.
De verzoekers kunnen alsdan anderen dan de afdelingsbestuursleden belasten met de leiding van de betreffende afdelingsvergadering en het opstellen van de notulen.



4. Ten slotte is een afdelingsbestuur verplicht een afdelingsvergadering bijeen te roepen wanneer het bestuur dit verlangt en wel op een termijn, door het bestuur met inachtneming van het bepaalde in artikel 22 lid 1, vast te stellen. Het bepaalde in het voorgaande lid, laatste zin, is te dezen van _____ overeenkomstige toepassing. _____

Afdelingsvergadering: toegang en stemrecht. _____

Artikel 20 _____

1. Onverminderd het bepaalde in artikel 11 lid 7, hebben de leden van de _____ betreffende afdeling, alsmede de afdelingsbestuursleden toegang tot de _____ afdelingsvergadering. Voorts hebben toegang tot de afdelingsvergadering zij die daartoe door het afdelingsbestuur zijn uitgenodigd. _____
Geen toegang tot de afdelingsvergadering hebben leden van de afdeling of _____ afdelingsbestuursleden die als zodanig zijn geschorst. _____
Op de afdelingsvergaderingen worden de leden-rechtspersonen en leden- _____ personenvennootschappen van de afdeling vertegenwoordigd door een _____ meerderjarige natuurlijke persoon, die daartoe bevoegd is volgens de wet, _____ de statuten of andersoortige bepalingen van het betreffende lid- _____ rechtspersoon of lid-personenvennootschap of krachtens een speciaal _____ daarvoor aan hem verleende schriftelijke volmacht van het betreffende lid- _____ rechtspersoon of lid-personenvennootschap. Een persoon kan op een _____ afdelingsvergadering door middel van een aan hem verleende volmacht in _____ beginsel alleen als vertegenwoordiger van één lid-rechtspersoon of één lid- _____ personenvennootschap optreden. De voorzitter van de afdelingsvergadering is bevoegd te besluiten dat een persoon op een afdelingsvergadering door _____ middel van een aan hem verleende volmacht als vertegenwoordiger van _____ meer dan één lid-rechtspersoon of één lid-personenvennootschap kan _____ optreden. _____
2. Over toelating van andere dan de in het vorige lid bedoelde personen beslist de voorzitter van de afdelingsvergadering. _____
3. Leden van de afdeling en afdelingsbestuursleden hebben het recht in de _____ afdelingsvergadering het woord te voeren. Andere aanwezigen hebben dit _____ recht indien en voor zover de voorzitter van de afdelingsvergadering hen het woord verleend heeft. _____
4. Stemgerechtigd in een afdelingsvergadering is elk niet geschorst lid van de _____ betreffende afdeling. Ieder stemgerechtigd lid van de afdeling heeft het recht om één stem uit te brengen. _____
5. Een stemgerechtigd lid van een afdeling kan door een ander daartoe _____ schriftelijk gevolmachtigd stemgerechtigd lid van dezelfde afdeling ter _____ afdelingsvergadering zijn stem doen uitbrengen. Een stemgerechtigd lid van een afdeling kan als gevolmachtigde slechts voor één ander stemgerechtigd lid van de afdeling ter vergadering zijn stem uitbrengen. _____
6. Onverminderd het bepaalde in de vorige leden kan, indien een _____ afdelingsbestuur daartoe besluit, een stemgerechtigd lid van de afdeling ook door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de _____ afdelingsvergaderingen deelnemen, daarin het woord voeren en zijn stem _____ uitbrengen. Daartoe is vereist dat het stemgerechtigde lid van de afdeling via het elektronisch communicatiemiddel i) kan worden geïdentificeerd, ii) _____ rechtstreeks kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering, iii) _____



- kan deelnemen aan de beraadslaging en iv) het stemrecht kan uitoefenen. —
7. Nadere regels omtrent het deelnemen aan en het stemmen in vergaderingen van een afdelingsvergadering door middel van een elektronisch _____ communicatiemiddel kunnen door het betreffende afdelingsbestuur, met _____ goedkeuring van het bestuur, in een afdelingsreglement worden vastgesteld.

Afdelingsvergadering: voorzitterschap, notulen en besluitvorming.

Artikel 21

1. De afdelingsvergaderingen worden geleid door de voorzitter van het _____ betreffende afdelingsbestuur. Ontbreekt de voorzitter van het betreffende _____ afdelingsbestuur, dan treedt de vicevoorzitter van dat afdelingsbestuur als _____ voorzitter op. Ontbreekt ook de vicevoorzitter van dat afdelingsbestuur, dan treedt een van de andere door dat afdelingsbestuur daartoe aan te wijzen _____ afdelingsbestuursleden als voorzitter op. Wordt ook op deze wijze niet in het voorzitterschap voorzien, dan voorziet de betreffende afdelingsvergadering _____ daarin zelf.
2. Van het verhandelde in elke afdelingsvergadering worden notulen _____ opgemaakt. Deze notulen worden in dezelfde of in de eerstvolgende _____ afdelingsvergadering vastgesteld, en ten blijk daarvan ten minste _____ ondertekend door de voorzitter. Zij die de afdelingsvergadering bijeenroepen kunnen een notarieel proces-verbaal van het verhandelde doen opmaken. — De inhoud van de notulen of van het proces-verbaal wordt ter kennis van de leden van de afdeling gebracht. _____
3. Hetgeen in artikel 38 is bepaald omtrent de besluitvorming van de ledenraad is van overeenkomstige toepassing op de besluitvorming van een _____ afdelingsvergadering.

Afdelingsvergadering: bijeenroeping.

Artikel 22

1. Afdelingsvergaderingen worden, onverminderd het bepaalde in artikel 19 _____ leden 3 en 4, bijeengeroepen door het betreffende afdelingsbestuur. De _____ oproeping geschiedt door toezending van een schriftelijke aankondiging aan de adressen van alle leden van de afdeling volgens het ledenregister. De _____ oproeping aan ieder lid, dat daarmee instemt, kan ook geschieden door een _____ langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht _____ aan het adres dat door hem voor dit doel aan de vereniging bekend is _____ gemaakt. De termijn voor de oproeping bedraagt ten minste zeven dagen, de dag van oproeping en die van de vergadering daaronder niet begrepen. _____
2. Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld. _____

Afdelingsreglementen.

Artikel 23

1. Nadere bepalingen omtrent de interne organisatie en werkzaamheden van _____ een afdeling kunnen in een door de afdelingsvergadering vast te stellen _____ afdelingsreglement worden opgenomen en/of in de statuten van een _____ deelmarkt die rechtspersoonlijkheid bezit. _____
2. Een afdelingsreglement en/of de statuten van een deelmarkt die _____ rechtspersoonlijkheid bezit, mag/mogen niet in strijd zijn met de wet, ook _____ waar deze geen dwingend recht bevat, het huishoudelijk reglement en _____ andere reglementen van de vereniging en deze statuten.
3. De vaststelling of wijziging van een afdelingsreglement en/of van de statuten



van een deelmarkt die rechtspersoonlijkheid bezit, behoeft de voorafgaande goedkeuring van het bestuur. Het bestuur kan een afdeling verplichten haar afdelingsreglement in overeenstemming te brengen met de wet (ook waar deze geen dwingend recht bevat), deze statuten, het huishoudelijk reglement en andere reglementen van de vereniging. Het bestuur kan een deelmarkt verplichten haar statuten in overeenstemming te brengen met de wet (ook waar deze geen dwingend recht bevat), deze statuten, het huishoudelijk reglement en andere reglementen van de vereniging.

Commissies en adviesraden.

Artikel 24

1. Het bestuur kan commissies en adviesraden instellen, wijzigen en opheffen.
2. Het bestuur stelt - met uitzondering van het bepaalde in lid 5 van dit artikel - de taak en de bevoegdheden van de commissies en adviesraden vast.
3. De leden van de commissies worden benoemd en ontslagen door het bestuur, al dan niet uit zijn midden.
4. Commissies en adviesraden kunnen vast of tijdelijk van aard zijn.
5. De vereniging kent als vaste commissie tenminste een sociale commissie welke tot taak heeft het bestuur te adviseren over sociale aangelegenheden in het algemeen en over cao-zaken in het bijzonder. De voorzitter van de sociale commissie kan uit de bestuursleden worden benoemd. De leden van de sociale commissie worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn in beginsel eenmaal herbenoembaar. De samenstelling, bevoegdheden en werkwijze van de sociale commissie worden door deze commissie vastgelegd in een afzonderlijk reglement dat de voorafgaande goedkeuring van het bestuur behoeft.
6. Van het instellen dan wel het opheffen van een commissie of adviesraad doet het bestuur mededeling aan de leden. Daarnaast voorziet de website van de vereniging in een overzicht van de diverse commissies en adviesraden van de vereniging onder vermelding van de namen van de leden van de betreffende commissie of adviesraad.
7. Bij huishoudelijk reglement kunnen aanvullende regels over de werkwijze van commissies en adviesraden alsmede over de wijze van benoeming van de leden van de diverse commissies en adviesraden worden gesteld.

Clusters.

Artikel 25

1. De vereniging heeft een door het bestuur te bepalen aantal van ten hoogste zeven clusters.
2. Een cluster wordt ingesteld door het bestuur. Het bestuur verbindt aan ieder cluster een belangenbehartigingsthema gericht op gedeelde belangen van deelmarkten en kringen die binnen het betreffende cluster op inhoud kunnen worden besproken. Deelmarkten en kringen kunnen zich aansluiten bij alle clusters waarbinnen zij gedeelde belangen met andere deelmarkten en kringen op het betreffende thema ervaren.
3. De gesprekken binnen een cluster worden gevoerd door clusterleden. Een cluster heeft een door het bestuur te bepalen aantal van ten minste drie en ten hoogste acht clusterleden.
4. De clusterleden worden - op een gezamenlijke voordracht van de deelmarkten en kringen die zich hebben aangesloten bij het betreffende



- cluster - benoemd, geschorst en ontslagen door het bestuur. Aan een lid van een cluster wordt de kwaliteitseis gesteld dat hij bestuurder en/of _____ aandeelhouder is van een lid van een kring of van een deelmarkt die zijn _____ aangesloten bij het betreffende cluster, met dien verstande dat het _____ aandeelhoudersbelang ten minste vijftientig procent bedraagt. _____
5. Bij de samenstelling van de clusterleden wordt gestreefd naar een _____ evenwichtige afspiegeling van de (leden van) de deelmarkten en kringen die bij het betreffende cluster zijn aangesloten. Derhalve wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met de verschillen die er tussen de diverse leden _____ bestaan en is er oog voor diversiteit in brede zin van het woord. Van een _____ clusterlid wordt verwacht dat hij: _____
 - a. beschikt over relevante inhoudelijke kennis en ervaring; _____
 - b. in staat is te handelen vanuit het collectief belang van de (leden van de) deelmarkten en kringen die bij het betreffende cluster zijn aangesloten; _____
 - c. draagvlak heeft van de (leden van de) deelmarkten en kringen die bij _____ het betreffende cluster zijn aangesloten. _____
 6. Een clusterlid wordt benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar en is eenmaal aansluitend herbenoembaar voor een periode van ten hoogste _____ vier jaar. _____
 7. De werkwijze van een cluster is gericht op het leveren van een bijdrage aan de strategische agenda van de vereniging ten aanzien van het thema _____ waarop het betreffende cluster is gericht. _____
 8. Indien en voor zover er sprake is van conflicterende belangen tussen twee _____ of meer clusters of een cluster en de vereniging, is het streven zo vroegtijdig mogelijk te overleggen, met als doel tot een gemeenschappelijke koers te _____ komen. _____
 9. Het bestuur stelt een cluster in de gelegenheid te adviseren en als klankbord te fungeren. Het bestuur en een cluster komen daartoe ten minste tweemaal per jaar tezamen bijeen. Het bestuur doet dit op zo'n wijze en moment dat _____ de adviezen van een cluster meegewogen kunnen worden in de _____ besluitvorming. Tijdens de bijeenkomsten van een cluster zal het bestuur de clusterleden op de hoogte stellen van ontwikkelingen die relevant zijn voor _____ het functioneren van het betreffende cluster. _____
 10. Het bestuur neemt de inhoud van de adviezen van een cluster mee in zijn _____ afwegingen om tot besluitvorming te komen. Het bestuur kan echter een _____ advies van een cluster naast zich neer leggen. Het bestuur stelt in dat geval het betreffende cluster hiervan met redenen omkleed in kennis. In het _____ bestuursverslag wordt vermeld of, en zo ja, hoe vaak het bestuur een advies van een cluster naast zich neer heeft gelegd. _____
 11. Een cluster komt zo mogelijk ten minste tweemaal per jaar bijeen en verder _____ zo vaak als een cluster of het bestuur dat nodig acht, rekening houdend met de jaarplanning van de vereniging. _____
 12. Clusterleden zijn belast met de communicatie met de (leden van de) _____ deelmarkten en kringen die zijn aangesloten bij het betreffende cluster over de activiteiten van het betreffende cluster. _____
 13. Nadere bepalingen omtrent de werkwijze van een cluster kunnen worden _____ vastgelegd in het huishoudelijk reglement. _____
- Geldmiddelen van de vereniging en van de afdelingen.** _____



Artikel 26

1. De geldmiddelen van de vereniging bestaan uit:
 - a. de jaarlijkse bijdragen van de leden;
 - b. overige bijdragen van de leden of van anderen;
 - c. donaties, erfstellingen en legaten;
 - d. subsidies;
 - e. inkomsten uit vermogen; en
 - f. overige baten.
2. Erfstellingen kunnen alleen worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving.
3. De geldmiddelen van de afdelingen bestaan uit ten behoeve van de afdelingen jaarlijks door het bestuur ter beschikking te stellen gedeelten van de jaarlijkse bijdragen, alsmede uit bijdragen van de leden van de afdelingen en uit overige baten.

Bestuur: samenstelling, functies en benoeming.

Artikel 27

1. Het bestuur bestaat uit de voorzitter en een door het bestuur vast te stellen aantal overige bestuursleden van ten hoogste elf meerderjarige natuurlijke personen, van welke overige bestuursleden er ten minste negen uit (vertegenwoordigers van) de leden worden benoemd. Uit die (vertegenwoordigers van) leden worden een vicevoorzitter en een penningmeester van het bestuur benoemd, overeenkomstig het bepaalde in lid 3.
2. Bij vacatures in het bestuur stellen de zittende bestuursleden tevoren een profielschets op van de kandidaat. Bij de samenstelling van het bestuur is vereist dat recht wordt gedaan aan diverse facetten die de aandacht van het bestuur vragen waarbij het bestuur als geheel in ieder geval wordt samengesteld op basis van algemene bestuurlijke kwaliteiten, affiniteit met de doelstelling van de vereniging en met een spreiding van deskundigheden en diversiteit.
3. De benoeming van de bestuursleden geschiedt door de ledenraad, met dien verstande dat:
 - a. het bestuur een goede afspiegeling van alle geledingen binnen de vereniging dient te zijn;
 - b. het bestuurslidmaatschap onverenigbaar is met de functie van afgevaardigde;
 - c. het bestuur bevoegd is tot het doen van een enkelvoudige bindende voordracht voor iedere vacature binnen het bestuur.
4. Omdat de bindende voordracht één kandidaat voor de te vervullen vacature bevat, heeft een besluit over de voordracht tot gevolg dat de kandidaat is benoemd, tenzij het bindende karakter aan de voordracht wordt ontnomen. Aan elke bindende voordracht kan het bindend karakter worden ontnomen door een met ten minste twee derde van de geldig uitgebrachte stemmen genomen besluit van de ledenraad.
5. Indien de ledenraad overeenkomstig het bepaalde in lid 4 van dit artikel besluit aan de opgemaakte voordracht het bindende karakter te ontnemen, dan mag het bestuur opnieuw een bindende voordracht als omschreven in lid 2 van dit artikel doen.



6. De voorzitter, de vicevoorzitter en de penningmeester van het bestuur _____ worden, met inachtneming van het bepaalde in de vorige leden, door de _____ ledenraad als zodanig in functie benoemd. _____
De overige functies binnen het bestuur worden door de bestuursleden in _____ onderling overleg verdeeld. _____
7. Indien het aantal bestuursleden beneden het op enig moment door het _____ bestuur vastgestelde aantal bestuursleden is gedaald, blijft het bestuur _____ bevoegd. Het is dan echter verplicht zo spoedig mogelijk een vergadering _____ van de ledenraad te beleggen, waarin de voorziening in de open plaats of _____ open plaatsen aan de orde komt. _____
8. In geval van ontstentenis of belet van alle bestuursleden of het enige _____ bestuurslid, wordt de vereniging tijdelijk bestuurd door een of meer personen die daartoe door de ledenraad steeds moeten zijn aangewezen. Voor de _____ gedurende deze periode verrichte bestuursdaden wordt de aangewezen _____ persoon met een bestuurslid gelijkgesteld. In vacatures dient zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk is, te worden voorzien. _____
In het geval dat de ledenraad geen persoon heeft aangewezen als bedoeld _____ in lid 8 van dit artikel, wijzen de gezamenlijke regiovoorzitters - al dan niet op verzoek van een belanghebbende - een persoon aan die tijdelijk in het _____ bestuur voorziet. _____
9. Er is sprake van *ontstentenis* als een vacature ontstaat door aftreden _____ of ontslag waarbij geen directe opvolger is benoemd of door overlijden van _____ een bestuurslid. _____
Van *belet* is in elk geval sprake indien een bestuurslid wegens: _____
 - a. schorsing; _____
 - b. ziekte langer dan veertien dagen; of _____
 - c. onbereikbaarheid, langer dan veertien dagen, _____tijdelijk niet bevoegd of in staat is de aan een bestuurslid bij of krachtens de _____ wet, deze statuten of reglementen van de vereniging toegekende taken of _____ bevoegdheden uit te oefenen _____
10. De voorzitter van het bestuur heeft de leiding van de vergaderingen van de _____ ledenraad, alsmede van de bestuursvergaderingen. _____
11. De vicevoorzitter van het bestuur neemt bij belet of ontstentenis van de _____ voorzitter van het bestuur diens functie waar; hij treedt, zolang de _____ waarneming duurt, in alle rechten en verplichtingen van de voorzitter van het bestuur als zodanig. _____

Einde bestuurslidmaatschap, ontslag, schorsing, periodiek aftreden. _____

Artikel 28 _____

1. Elk bestuurslid kan, ook al is hij voor een bepaalde tijd benoemd, te allen _____ tijde door de ledenraad worden ontslagen of geschorst. Een schorsing die _____ niet binnen drie maanden wordt gevolgd door een besluit tot ontslag, eindigt _____ door het verloop van die termijn. _____
2. Elk bestuurslid treedt uiterlijk vier jaar na zijn benoeming af, volgens een _____ door het bestuur op te maken rooster van aftreden. De aftredende is, al dan _____ niet aansluitend, doch in beginsel voor ten hoogste eenmaal, wederom voor _____ een termijn van ten hoogste vier jaar, herbenoembaar. In een uitzonderlijk _____ geval is een aftredend bestuurslid voor een tweede maal, al dan niet _____ aansluitend, wederom voor een termijn van ten hoogste vier jaar, _____



herbenoembaar; een dergelijk besluit tot herbenoeming van een bestuurslid – kan door de ledenraad slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen. Onverminderd het _____ bepaalde in de vorige zin, is hetgeen in deze statuten over de benoeming _____ van bestuursleden is bepaald, van overeenkomstige toepassing op de _____ herbenoeming van bestuursleden. Wie in een tussentijdse vacature wordt _____ benoemd, neemt op het rooster in beginsel niet de plaats van zijn _____ voorganger in. _____

3. In tussentijdse vacatures wordt door de eerstvolgende vergadering van de _____ ledenraad voorzien. _____
4. Het bestuurslidmaatschap eindigt voor een bestuurslid: _____
 - a. door zijn overlijden; _____
 - b. door zijn vrijwillig of periodiek aftreden volgens het in lid 2 bedoelde _____ rooster van aftreden; _____
 - c. door zijn ontslag aan hem verleend door de ledenraad; _____
 - d. doordat hij failliet wordt verklaard of surseance van betaling aanvraagt; _____
 - e. door zijn ondercuratelestelling, alsmede door een rechterlijke beslissing _____ waarbij als gevolg van zijn lichamelijke of geestelijke toestand een _____ bewind over één of meer van zijn goederen wordt ingesteld; _____
 - f. voor wat betreft een bestuurslid dat uit (vertegenwoordigers van) de _____ leden is benoemd, doordat zijn lidmaatschap van de vereniging eindigt, _____ doordat hij niet langer vertegenwoordiger van een lid is en/of doordat het lidmaatschap van het lid waarvan hij vertegenwoordiger is, eindigt; _____
 - g. door het aanvaarden van de functie van afgevaardigde. _____

Bestuur: besluitvorming. _____

Artikel 29 _____

1. Van het verhandelde in elke bestuursvergadering worden notulen _____ opgemaakt. Deze notulen worden in de eerstvolgende bestuursvergadering _____ door het bestuur vastgesteld. In afwijking van hetgeen de wet _____ dienaangaande bepaalt, is het oordeel van de voorzitter omtrent de _____ totstandkoming en de inhoud van een besluit van het bestuur niet _____ beslissend. _____
2. Het bestuur vergadert minstens vier keer per jaar en verder zo vaak, als de _____ voorzitter, de vicevoorzitter of ten minste twee andere bestuursleden dit _____ wenselijk achten. _____
3. Bestuursvergaderingen worden gehouden ter plaatse als bij de oproeping _____ bepaald. _____
4. Bestuursvergaderingen worden schriftelijk opgeroepen door of namens de _____ voorzitter van het bestuur met inachtneming van een termijn van ten minste _____ zeven dagen, de dag van oproeping en die van de vergadering daaronder _____ niet begrepen. _____

Op een daartoe strekkend verzoek van de vicevoorzitter of ten minste twee _____ andere bestuursleden dient de voorzitter binnen één week na ontvangst van _____ dat verzoek over te gaan tot oproeping tot een bestuursvergadering bij _____ gebreke waarvan de verzoeker(s) zelf de vergadering kunnen (doen) _____ oproepen. _____

De oproepingsbrief bevat de datum, het uur en de plaats van de _____ bestuursvergadering, alsmede de agenda. _____



5. Zolang in een bestuursvergadering alle in functie zijnde bestuursleden aanwezig of vertegenwoordigd zijn, kunnen geldige besluiten worden genomen omtrent alle aan de orde komende onderwerpen, mits met algemene stemmen, ook al zijn de door deze statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van bestuursvergaderingen niet in acht genomen.
6. Met inachtneming van het bepaalde in artikel 40 lid 4, hebben toegang tot de bestuursvergaderingen de bestuursleden, alsmede zij die daartoe door het bestuur zijn uitgenodigd. Geschorste bestuursleden hebben geen toegang tot de bestuursvergaderingen.
7. De voorzitter van het bestuur heeft de leiding van de bestuursvergaderingen. Bij afwezigheid van de voorzitter van het bestuur, heeft de vicevoorzitter van het bestuur de leiding van de bestuursvergaderingen. Bij afwezigheid van zowel de voorzitter als de vicevoorzitter van het bestuur voorziet het bestuur zelf in de leiding van zijn vergaderingen.
8. Het bestuur kan slechts geldige besluiten nemen in een bestuursvergadering, waarin ten minste de helft van de in functie zijnde bestuursleden aanwezig of vertegenwoordigd is. Een bestuurslid kan zich door een ander bestuurslid bij schriftelijke volmacht ter vergadering doen vertegenwoordigen.
Een bestuurslid kan als gevolmachtigde slechts voor één ander bestuurslid ter vergadering zijn stem uitbrengen.
9. Ieder bestuurslid heeft het recht tot het uitbrengen van één stem in een bestuursvergadering.
10. Voor zover in deze statuten niet anders is bepaald, worden alle besluiten in bestuursvergaderingen genomen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ongeldige en blanco stemmen worden beschouwd als niet te zijn uitgebracht. Indien de stemmen staken, is het voorstel verworpen.
11. Alle stemmingen in bestuursvergaderingen geschieden mondeling. Echter kan de voorzitter van de betreffende bestuursvergadering bepalen dat de stemmen schriftelijk worden uitgebracht. Indien het betreft een verkiezing van personen kan ook een aanwezige stemgerechtigde verlangen dat de stemmen schriftelijk worden uitgebracht. Schriftelijke stemming geschiedt door middel van ongetekende stembriefjes.
12. Het bestuur kan ook op andere wijze dan in vergadering besluiten nemen, mits alle in functie zijnde bestuursleden in de gelegenheid worden gesteld hun stem uit te brengen, en zij zich allen schriftelijk, vóór het voorstel hebben verklaard. Van een buiten vergadering genomen besluit wordt door de voorzitter een relaas opgemaakt, dat in de eerstvolgende bestuursvergadering wordt vastgesteld. Het aldus vastgestelde relaas wordt tezamen met de in de eerste zin van dit lid bedoelde stukken bij de notulen gevoegd.
13. Onverminderd het bepaalde in de vorige leden kan een bestuurslid ook door middel van een elektronisch communicatiemiddel, daaronder begrepen telefonisch, aan de bestuursvergaderingen deelnemen, daarin het woord voeren en zijn stem uitbrengen. Daartoe is vereist dat het bestuurslid via het elektronisch communicatiemiddel i) kan worden geïdentificeerd, ii)



- rechtstreeks kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering, iii) — kan deelnemen aan de beraadslaging en iv) het stemrecht kan uitoefenen. —
14. Een bestuurslid waakt tegen een tegenstrijdig belang tussen zichzelf en de — vereniging. —
 15. In het geval dat een bestuurslid een direct of indirect persoonlijk belang — heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vereniging dient hij dit te — melden aan de overige bestuursleden. —
 16. Een bestuurslid dient zich van de beraadslagingen en besluitvorming — omtrent de aangelegenheid waarbij het tegenstrijdig belang speelt te — onthouden, hij heeft ter zake geen stemrecht en evenmin telt hij mee voor — een mogelijk quorum dat bij de besluitvorming geldt. —
Indien alle bestuursleden een tegenstrijdig belang hebben met de — vereniging, wordt het besluit genomen door de ledenraad. —
 17. Het bestuur draagt te allen tijde zorg voor een zorgvuldige verslaglegging — van de besluitvorming indien sprake is van een tegenstrijdig belang als — bedoeld in lid 15 van dit artikel —

Bestuur: bestuursbevoegdheid.

Artikel 30

1. Het bestuur is, behoudens beperkingen volgens de statuten, belast met het — besturen van de vereniging. —
2. Elk bestuurslid is tegenover de vereniging gehouden tot een behoorlijke — vervulling van zijn taak en zich daarbij te richten naar het belang van de — vereniging en de met de vereniging verbonden organisatie. —
3. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot — verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en van — overeenkomsten waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijk — medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot — zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt en tot — vertegenwoordiging van de vereniging terzake van deze handelingen. —
4. Het bestuur is bevoegd, gehoord het advies van de sociale commissie als — bedoeld in artikel 24 lid 2, tot het aangaan of wijzigen van collectieve — arbeidsovereenkomsten. —
5. Het bestuur is bevoegd voor alle leden bindende besluiten te nemen ten — aanzien van de volgende onderwerpen: —
 - a. loon- en arbeidsvoorwaarden; —
 - b. sociale voorzieningen voor de leden en hun personeel. —Derden kunnen aan zodanige bindende besluiten geen rechten ontleen. —
6. Het bestuur is bevoegd tot een marginale toetsing van de besluiten van de — afdelingsvergaderingen en van de afdelingsbesturen aan het algemeen — belang zoals dat blijkt: —
 - a. uit deze statuten; en —
 - b. uit door de vereniging vastgestelde beleidsplannen. —

Vertegenwoordiging.

Artikel 31

1. De vereniging wordt vertegenwoordigd door het bestuur. —
2. Vertegenwoordigingsbevoegdheid komt bovendien toe aan: —
 - a. de voorzitter zelfstandig handelend; —
 - b. de vicevoorzitter tezamen handelend met de penningmeester. —



3. Het bestuur kan besluiten tot het verlenen van volmacht aan een of meer bestuursleden en/of directieleden, alsook aan derden, om de vereniging binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen.

Boekjaar, bestuursverslag, jaarrekening en verantwoording.

Artikel 32

1. Het boekjaar van de vereniging is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging zodanige aantekeningen te houden dat daaruit te allen tijde haar rechten en verplichtingen kunnen worden gekend.
3. Het bestuur brengt op de jaarlijkse vergadering van de ledenraad binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenraad, een bestuursverslag uit over de gang van zaken in de vereniging en over het gevoerde beleid. Het legt de jaarrekening ter goedkeuring aan de ledenraad over, waarbij gevoegd een verklaring omtrent de getrouwheid daarvan afkomstig van de accountant bedoeld in het volgende lid. De jaarrekening wordt ondertekend door de bestuursleden; ontbreekt de ondertekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt. Na verloop van de termijn kan ieder lid van de gezamenlijke bestuursleden in rechte vorderen dat zij deze verplichtingen nakomen.
4. De vereniging is verplicht opdracht tot onderzoek van de jaarrekening te verlenen aan een accountant bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek. Tot het verlenen van de opdracht aan de accountant is de ledenraad bevoegd. Gaat deze daartoe niet over, dan is het bestuur bevoegd. De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het bestuur, en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. Het bestuur is verplicht de accountant ten behoeve van zijn onderzoek alle door hem gevraagde inlichtingen te verschaffen, hem desgewenst de kas en de waarden te vertonen en de boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de vereniging voor raadpleging beschikbaar te stellen.
5. Goedkeuring van de jaarrekening door de ledenraad strekt niet tot decharge van de bestuursleden voor het gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar. Nadat het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening aan de orde is geweest, zal aan de ledenraad het voorstel worden gedaan om decharge te verlenen aan de bestuursleden voor het door hen gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of over dat beleid in de ledenraad mededelingen zijn gedaan.
6. Het bestuur is verplicht de bescheiden bedoeld in de leden 3 en 4 gedurende zeven jaren te bewaren.
7. De op een gegevensdrager aangebrachte gegevens, uitgezonderd de op papier gestelde balans en staat van baten en lasten, kunnen op een andere gegevensdrager worden overgebracht en bewaard, mits de overbrenging geschiedt met juiste en volledige weergave van de gegevens en deze gegevens gedurende de volledige bewaartijd beschikbaar zijn en binnen redelijke tijd leesbaar kunnen worden gemaakt.

Begroting.

Artikel 33



Het bestuur stelt vóór de aanvang van ieder boekjaar een begroting van _____ inkomsten en uitgaven op en legt deze vóór de aanvang van het betreffende boekjaar aan de ledenraad ter vaststelling voor. _____

Ledenraad: bevoegdheden, samenstelling, verkiezing en defungeren afgevaardigden. _____

Artikel 34 _____

1. Aan de ledenraad komen in de vereniging alle bevoegdheden toe, die niet door de wet of de statuten aan andere organen zijn opgedragen. _____
2. Aan de ledenraad komen onder meer de volgende bevoegdheden toe: _____
 - a. het toetsen van het door het bestuur vastgestelde beleid aan het doel van de vereniging; _____
 - b. het vaststellen of wijzigen van het in artikel 9 lid 2 sub a bedoelde contributiestelsel van de vereniging, op basis van welk contributiestelsel het bestuur de jaarlijkse bijdrage van de leden vaststelt; _____
 - c. het benoemen, schorsen en ontslaan van de bestuursleden; _____
 - d. het jaarlijks vaststellen van de begroting; _____
 - e. het jaarlijks goedkeuren van de jaarrekening en het op basis daarvan verlenen van decharge aan het bestuur voor het gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of over dat beleid in de ledenraad mededelingen zijn gedaan; _____
 - f. het nemen van een besluit tot wijziging van de statuten van de vereniging; _____
 - g. het nemen van een besluit tot juridische fusie of juridische splitsing van de vereniging; _____
 - h. het nemen van het besluit tot ontbinding van de vereniging. _____
3. De ledenraad bestaat uit twintig afgevaardigden die worden gekozen op de wijze als bepaald in lid 4 van dit artikel en zoveel afgevaardigden als kunnen worden benoemd op grond van hetgeen is bepaald in lid 5 van dit artikel. _____
4. Twintig afgevaardigden worden op de volgende wijze gekozen: _____
 - a. De vereniging kent vier contributiecategorieën. Ieder gewoon lid wordt administratief ingedeeld in een contributiecategorie. _____
 - b. Uit iedere contributiecategorie worden vijf afgevaardigden gekozen door de gewone leden die deel uitmaken van de betreffende contributiecategorie. _____
 - c. Aan een afgevaardigde wordt de kwaliteitseis gesteld dat hij: _____
 - i. bestuurder is van een gewoon lid dat deel uitmaakt van de betreffende contributiecategorie; _____
 - ii. aantoonbaar beschikt over relevante ervaring binnen de logistiek; _____
 - iii. geen clusterlid is als bedoeld is artikel 25 lid 3; _____
 - iv. geen deel uitmaakt van een regiobestuur; _____
 - v. geen deel uitmaakt van het bestuur. _____
 - d. Bij de kandidaatstellingsprocedure wordt rekening gehouden met een regionale spreiding per contributiecategorie. _____
 - e. De ledenraad stelt jaarlijks een kandidaatstellingscommissie samen bestaande uit drie vertegenwoordigers van de gewone leden, die geen zitting hebben in het bestuur of de ledenraad. Personen die op het moment van kandidaatstelling voor de ledenraad deel uitmaken van de kandidaatstellingscommissie zijn uitgesloten van deelname aan de _____



- verkiezing tot lid van de ledenraad. _____
- f. De kandidaatstellingscommissie is onder meer belast met de _____ beoordeling of de kandidaten voldoen aan hetgeen onder sub c. van dit artikellid staat vermeld. _____
- g. Een afgevaardigde wordt benoemd voor ten hoogste vier jaar en is _____ eenmaal herbenoembaar voor een periode van ten hoogste vier jaar. _____
- h. Eenmaal per jaar worden verkiezingen gehouden waarbij steeds ten _____ minste vijf nieuwe afgevaardigden worden gekozen. _____
- i. In het huishoudelijk reglement worden bepalingen opgenomen rondom _____ de wijze van kandidaatstelling, het verloop van de stemprocedure, de _____ taken en bevoegdheden van de kandidaatstellingscommissie en de _____ wijze waarop de uitslag van de verkiezing van de afgevaardigden _____ bekend worden gemaakt. _____
5. Ieder deelmarktbestuur benoemt één persoon die zitting heeft in de _____ ledenraad als afgevaardigde van de desbetreffende deelmarkt. De _____ benoeming geschiedt met inachtneming van de volgende bepalingen: _____
- a. Aan een afgevaardigde wordt de kwaliteitseis gesteld dat hij: _____
- i. bestuurder is van een gewoon lid dat deel uitmaakt van de _____ betreffende deelmarkt; _____
- ii. aantoonbaar beschikt over relevante ervaring binnen de logistiek; _____
- iii. geen clusterlid is als bedoeld is artikel 25 lid 3; _____
- iv. geen deel uitmaakt van een regiobestuur; _____
- v. geen deel uitmaakt van het bestuur. _____
- b. In het geval van een vacature voor een afgevaardigde die door een _____ deelmarktbestuur wordt benoemd, moet - vanuit het belang van een _____ evenwichtige samenstelling van de ledenraad - bij die voordracht _____ rekening worden gehouden met het volgende: _____
- i. het bestuur bepaalt uit welke contributiecategorie de nieuwe _____ afgevaardigde moet worden voorgedragen; waarbij _____
- ii. een door een zelfde deelmarkt benoemde afgevaardigde telkens _____ uit een andere contributiecategorie afkomstig moet zijn, tenzij _____ sprake is van een herbenoeming. _____
- c. De kandidaatstellingscommissie als bedoeld in lid 4 sub e van dit artikel is belast met de beoordeling of de kandidaten voldoen aan hetgeen _____ onder sub a en b van dit artikellid staat vermeld. _____
- d. Een afgevaardigde wordt benoemd voor ten hoogste vier jaar en is _____ eenmaal herbenoembaar voor een periode van ten hoogste vier jaar. _____
6. Indien het aantal afgevaardigden beneden het in lid 3 van dit artikel bedoelde aantal is gedaald, blijft de ledenraad bevoegd. Bij de eerstvolgende jaarlijkse verkiezing wordt dan in de vacatures voorzien die zijn ontstaan door het _____ defungeren van afgevaardigden als bedoeld in lid 4 van dit artikel. In het _____ geval dat een vacature ontstaat voor een afgevaardigde als bedoeld in lid 5 _____ van dit artikel, wordt het betreffende deelmarktbestuur in de gelegenheid _____ gesteld om een nieuwe afgevaardigde te benoemen, een en ander met _____ inachtneming van het bepaalde in lid 5 van dit artikel. _____
7. De functie van afgevaardigde eindigt voor een afgevaardigde: _____
- a. door zijn overlijden; _____
- b. door zijn vrijwillig aftreden (bedanken); _____



- c. door zijn periodiek aftreden (verloop van zijn termijn);
- d. doordat hij failliet wordt verklaard of surseance van betaling aanvraagt;
- e. door zijn ondercuratelestelling, alsmede door een rechterlijke beslissing waarbij als gevolg van zijn lichamelijke of geestelijke toestand een bewind over één of meer van zijn goederen wordt ingesteld;
- f. doordat hij niet langer voldoet aan de kwaliteitseisen als omschreven in lid 4 sub c respectievelijk lid 5 sub a van dit artikel.

Vergadering van de ledenraad: ten minste twee maal per jaar.

Artikel 35

1. Naast de jaarlijkse vergadering van de ledenraad als bedoeld in artikel 32 lid 3, wordt per jaar nog ten minste één andere vergadering van de ledenraad gehouden. Daarnaast roept het bestuur de ledenraad bijeen zo dikwijls het dit wenselijk oordeelt of wanneer het daartoe volgens de wet of de statuten verplicht is.
2. Voorts is het bestuur op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal afgevaardigden als bevoegd is tot het uitbrengen van een tiende gedeelte van het aantal stemmen dat in een voltallige vergadering van de ledenraad kan worden uitgebracht, verplicht tot het bijeenroepen van een ledenraad op een termijn van niet langer dan vier weken na indiening van het verzoek. Indien aan het verzoek binnen veertien dagen geen gevolg wordt gegeven, kunnen de verzoekers zelf tot die bijeenroeping overgaan door oproeping overeenkomstig het bepaalde in artikel 39 of bij advertentie in ten minste één landelijk dagblad, met inachtneming van de in artikel 39 bedoelde oproepingstermijn. De verzoekers kunnen alsdan anderen dan bestuursleden belasten met de leiding van de vergadering van de ledenraad en het opstellen van de notulen.

Ledenraad: toegang tot de vergadering en stemrecht.

Artikel 36

1. Onverminderd het elders in deze statuten bepaalde, hebben toegang tot de vergadering van de ledenraad alle niet geschorste afgevaardigden en alle niet geschorste bestuursleden. Een geschorst bestuurslid heeft alleen toegang tot de vergadering van de ledenraad waarin het besluit tot schorsing van het bestuurslid wordt behandeld en is bevoegd daarover dan het woord te voeren.
2. Over toelating van andere dan de in het vorige lid bedoelde personen beslist het bestuur, dan wel de voorzitter van het bestuur dan wel de voorzitter van de vergadering van de ledenraad.
3. Afgevaardigden en bestuursleden hebben het recht in de vergadering van de ledenraad het woord te voeren. Andere aanwezigen hebben dit recht indien en voor zover de voorzitter van de vergadering hen het woord verleend heeft.
4. Stemgerechtigd in de vergadering van de ledenraad is elke niet geschorste afgevaardigde. Iedere stemgerechtigde afgevaardigde heeft het recht om één stem uit te brengen. Bestuursleden hebben in de vergaderingen van de ledenraad een adviserende stem.
5. Een stemgerechtigde afgevaardigde kan door een andere daartoe schriftelijk gevolmachtigd stemgerechtigde afgevaardigde ter vergadering van de ledenraad zijn stem doen uitbrengen. Een stemgerechtigde afgevaardigde



- kan als gevolmachtigde slechts voor één andere stemgerechtigde _____ afgevaardigde ter vergadering zijn stem uitbrengen. _____
6. Onverminderd het bepaalde in de vorige leden kan, indien het bestuur _____ daartoe besluit, een stemgerechtigde afgevaardigde ook door middel van _____ een elektronisch communicatiemiddel aan de vergaderingen van de _____ ledenraad deelnemen, daarin het woord voeren en zijn stem uitbrengen. _____ Daartoe is vereist dat de stemgerechtigde afgevaardigde via het elektronisch communicatiemiddel i) kan worden geïdentificeerd, ii) rechtstreeks kan _____ kennismaken van de verhandelingen ter vergadering, iii) kan deelnemen aan de beraadslaging en iv) het stemrecht kan uitoefenen. _____
 7. Het bestuur kan besluiten dat een stemgerechtigde bevoegd is zijn stem _____ reeds voorafgaand aan de vergadering van de ledenraad via een _____ elektronisch communicatiemiddel uit te brengen. _____ Tot het op deze wijze stem uitbrengen zijn slechts gerechtigd zij die op een _____ bij de bijeenroeping van de ledenraad te vermelden tijdstip als _____ stemgerechtigden in het ledenregister van de vereniging staan vermeld. Op _____ deze wijze stemmen is slechts toegestaan nadat de ledenraad is _____ bijeengeroepen, doch nooit eerder dan op de veertiende dag voor die van de vergadering en nooit later dan op de dag voor die van de vergadering. _____ Het bestuur draagt zorg voor de registratie van deze stemmen en deelt de _____ stemmen mede aan de voorzitter van de vergadering. _____ Een stemgerechtigde die op deze wijze stem heeft uitgebracht, kan zijn stem niet herroepen. Evenmin kan hij in de vergadering van de ledenraad _____ opnieuw stem uitbrengen. Indien het lid dat op deze wijze stem heeft _____ uitgebracht ten tijde van de betreffende vergadering van de ledenraad niet _____ langer lid is van de ledenraad, wordt zijn stem niet geacht te zijn uitgebracht.
 8. Nadere regels omtrent het deelnemen aan en het stemmen in vergaderingen van de ledenraad door middel van een elektronisch communicatiemiddel _____ kunnen in het huishoudelijk reglement worden vastgesteld. _____

Ledenraad: voorzitterschap en notulen.

Artikel 37

1. De vergaderingen van de ledenraad worden geleid door de voorzitter van het bestuur. Ontbreekt de voorzitter van het bestuur, dan treedt de vicevoorzitter van het bestuur als voorzitter op. Ontbreekt ook de vicevoorzitter van het _____ bestuur, dan treedt een van de andere door het bestuur daartoe aan te _____ wijzen bestuursleden als voorzitter op. Wordt ook op deze wijze niet in het _____ voorzitterschap voorzien, dan voorziet de ledenraad daarin zelf. _____
2. Van het verhandelde in elke vergadering van de ledenraad worden notulen _____ opgesteld. Deze notulen worden in dezelfde of in de eerstvolgende _____ vergadering van de ledenraad vastgesteld, en ten blijke daarvan ten minste _____ ondertekend door de voorzitter. Zij die de vergadering van de ledenraad _____ bijeenroepen kunnen een notarieel proces-verbaal van het verhandelde doen opmaken. De inhoud van de notulen of van het proces-verbaal wordt ter _____ kennis van de leden gebracht. _____

Ledenraad: besluitvorming.

Artikel 38

1. Het ter vergadering van de ledenraad uitgesproken oordeel van de voorzitter omtrent de uitslag van een stemming is beslissend. Hetzelfde geldt voor de _____



- inhoud van een genomen besluit voor zover gestemd werd over een niet —
schriftelijk vastgelegd voorstel. _____
2. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van een in het vorige lid bedoeld oordeel de juistheid ervan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, — indien de meerderheid van de ledenraad of, indien de oorspronkelijke _____ stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde _____ aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de _____ rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming. _____
 3. Voor zover de statuten of de wet niet anders bepalen, worden alle besluiten — van de ledenraad genomen met gewone meerderheid van de uitgebrachte — stemmen. _____
 4. De voor de vergadering van de ledenraad via een elektronisch _____ communicatiemiddel uitgebrachte stemmen worden gelijkgesteld met _____ stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht. _____
 5. Ongeldige en blanco stemmen worden beschouwd als niet te zijn _____ uitgebracht. _____
 6. Indien de stemmen staken, dan is het betreffende voorstel verworpen. _____
 7. Stemming rondom personen geschiedt schriftelijk. Alle overige stemmingen — geschieden mondeling, tenzij de voorzitter een schriftelijke stemming _____ wenselijk acht of een of meer van de stemgerechtigden zulks vóór de _____ stemming verlangen. Schriftelijke stemming geschiedt bij ongetekende _____ gesloten briefjes. Besluitvorming bij acclamatie is mogelijk, tenzij een _____ stemgerechtigde hoofdelijke stemming verlangt. _____
 8. Indien het bestuur daartoe besluit, kunnen stemmingen ter vergadering van — de ledenraad ook door middel van stemkastjes geschieden. _____
 9. Een eenstemmig besluit van alle stemgerechtigde afgevaardigden, ook al — zijn deze niet in een vergadering van de ledenraad bijeen, heeft, mits met — voorkennis van het bestuur genomen, dezelfde kracht als een besluit van de ledenraad. _____
 10. Zolang in een vergadering van de ledenraad alle afgevaardigden aanwezig — of vertegenwoordigd zijn, kunnen geldige besluiten worden genomen, mits — met algemene stemmen, omtrent alle aan de orde komende onderwerpen, — dus mede een voorstel tot statutenwijziging of tot ontbinding, ook al heeft — geen oproeping plaatsgehad of is deze niet op de voorgeschreven wijze _____ geschied of is enig ander voorschrift omtrent het oproepen en houden van — vergaderingen van de ledenraad of een daarmee verband houdende _____ formaliteit niet in acht genomen. _____

Ledenraad: bijeenroeping van de vergadering van de ledenraad. _____

Artikel 39 _____

1. De vergaderingen van de ledenraad worden, onverminderd het bepaalde in — artikel 35 lid 2, bijeengeroepen door het bestuur. De oproeping geschiedt — door toezending van een schriftelijke aankondiging aan de adressen van alle afgevaardigden volgens het ledenregister. De oproeping aan iedere _____ afgevaardigde, die daarmee instemt, kan ook geschieden door een langs — elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door hem voor dit doel aan de vereniging bekend is gemaakt. — De termijn voor de oproeping bedraagt ten minste zeven dagen, de dag van — oproeping en die van de vergadering daaronder niet begrepen. _____



2. Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld, _____
onverminderd het bepaalde in de artikelen 41 en 42. _____

De directie.

Artikel 40

1. De werkzaamheden ten behoeve van de vereniging worden verricht door de organisatie onder leiding van de directie. De directie bestaat uit de algemeen directeur en eventueel een of meerdere (adjunct)directeuren. De algemeen directeur wordt benoemd en ontslagen door het bestuur. Het bestuur kan een of meer (adjunct)directeuren benoemen en ontslaan. Het bestuur legt de rechten en verplichtingen van de directie, alsmede van elk van de directieleden vast in een directiestatuut.
2. De directie voorziet of doet door een van haar medewerkers voorzien in de secretariële ondersteuning van de organen van de vereniging.
3. De directie heeft tot taak de voorbereiding en uitvoering van het door het bestuur en afdelingsbesturen vastgestelde beleid. De werkzaamheden van de directieleden worden verricht onder verantwoordelijkheid van het bestuur.
4. De directie heeft het recht de vergaderingen van de ledenraad en de bestuursvergaderingen bij te wonen en een adviserende stem uit te brengen, tenzij de voorzitter van het bestuur anders bepaalt.
5. De directie is gehouden en dient daartoe door (de organen van) de vereniging in staat gesteld te worden om een kwalitatief hoogwaardig en kwantitatief adequate organisatie in stand te houden.

Statutenwijziging.

Artikel 41

1. In de statuten van de vereniging kan geen verandering worden gebracht dan door een besluit van de ledenraad, waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld. De termijn voor oproeping tot een zodanige vergadering van de ledenraad bedraagt ten minste zeven dagen, de dag van oproeping en die van de vergadering daaronder niet begrepen.
2. Zij, die de oproeping tot de vergadering van de ledenraad ter behandeling van een voorstel tot statutenwijziging hebben gedaan, moeten ten minste veertien dagen vóór de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, aan de afdelingen waaruit de vereniging bestaat en aan de afgevaardigden schriftelijk ter kennis brengen.
Bovendien wordt een afschrift van de stukken als in de vorige zin bedoeld ten minste vijf dagen vóór de vergadering van de ledenraad op een daartoe geschikte plaats voor de leden ter inzage gelegd tot na afloop van de dag waarop de vergadering wordt gehouden.
3. Een besluit tot statutenwijziging behoeft een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen, in een vergadering van de ledenraad waarin ten minste een zodanig aantal afgevaardigden als is gerechtigd tot het uitbrengen van ten minste twee derde gedeelte van het aantal stemmen dat in een voltallige vergadering van de ledenraad kan worden uitgebracht, aanwezig of vertegenwoordigd is. Is dit vereiste gedeelte van de afgevaardigden niet aanwezig of vertegenwoordigd, dan wordt na die vergadering van de ledenraad een tweede vergadering van de



ledenraad bijeengeroepen, te houden niet eerder dan veertien dagen en niet later dan zes weken na de eerste vergadering, waarin over het voorstel — zoals dat in de vorige vergadering van de ledenraad aan de orde is geweest, ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde afgevaardigden, kan — worden besloten, mits met een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen. _____

4. Een statutenwijziging treedt niet in werking dan nadat hiervan een notariële — akte is opgemaakt. Tot het doen verlijden van de akte is ieder bestuurslid — zelfstandig bevoegd. _____

Ontbinding en vereffening. _____

Artikel 42 _____

1. De vereniging kan worden ontbonden door een besluit van de ledenraad. Het bepaalde in de leden 1, 2 en 3 van het vorige artikel is van overeenkomstige toepassing op een besluit tot ontbinding. _____
2. Bij ontbinding van de vereniging wordt haar vermogen vereffend door de — bestuursleden, indien en voor zover de ledenraad niet anders bepaalt. _____
3. Bij het besluit tot ontbinding stelt de ledenraad de bestemming vast van — hetgeen na voldoening van de schuldeisers van het vermogen van de — ontbonden vereniging is overgebleven. _____
4. Na de ontbinding blijft de vereniging voortbestaan voor zover dit tot vereffening van het vermogen nodig is. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen — van deze statuten en reglementen van de vereniging voor zover mogelijk van kracht. In stukken en aankondigingen die van de vereniging uitgaan, moet aan haar naam worden toegevoegd 'in liquidatie'. _____
5. De boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de ontbonden — vereniging worden, nadat de vereniging heeft opgehouden te bestaan, — bewaard gedurende de door de wet daarvoor bepaalde termijn door de door de vereffenaars daartoe aangewezen persoon. _____

Huishoudelijk reglement en andere reglementen. _____

Artikel 43 _____

1. Behoudens het elders bij of krachtens deze statuten bepaalde, worden alle — reglementen van de vereniging, waaronder begrepen het huishoudelijk — reglement, door de ledenraad, al dan niet op voorstel van het bestuur, — vastgesteld. _____
2. In het huishoudelijk reglement en de andere reglementen van de vereniging — worden die onderwerpen geregeld die in deze statuten niet of niet volledig — zijn geregeld. _____
3. Het huishoudelijk reglement en de andere reglementen van de vereniging — mogen niet in strijd zijn met de wet, ook waar deze geen dwingend recht — bevat, en deze statuten. _____
4. Op een besluit van de ledenraad tot vaststelling of wijziging van het — huishoudelijk reglement dan wel van een ander door de ledenraad, al dan — niet op voorstel van het bestuur, vast te stellen reglement van de vereniging — is het bepaalde in de leden 1, 2 en 3 van artikel 41 van overeenkomstige — toepassing. _____

Slotbepaling. _____

Artikel 44 _____

In alle gevallen, waarin noch de wet, noch deze statuten, noch de reglementen —



van de vereniging voorzien, beslist de ledenraad. _____

Overgangsbepaling.

Artikel 45

1. Het bestuur draagt zorg zo spoedig mogelijk - doch uiterlijk op dertig juni — tweeduizend drieëntwintig en op zorgvuldige wijze - zorg voor het tot stand — komen van de ledenraad overeenkomstig het bepaalde in artikel 34. _____
2. Tot uiterlijk één juli tweeduizend drieëntwintig (of zoveel eerder als de — ledenraad overeenkomstig het bepaalde in artikel 34 tot stand is gekomen) — bestaat de ledenraad - in afwijking van het bepaalde in artikel 34 - uit de — leden van de ledenraad van de vereniging zoals deze was samengesteld op één juli tweeduizend tweeëntwintig. De namen van de personen die per — dertig juni tweeduizend tweeëntwintig de ledenraad van de vereniging — vormen staan vermeld op een lijst die aan deze akte is gehecht (**Bijlage**). —
3. Leden van de ledenraad als bedoeld in lid 2 van dit artikel die per één juli — tweeduizend drieëntwintig vijf jaar of langer deel uit (zouden) hebben — gemaakt van de ledenraad, komen niet in aanmerking voor herbenoeming — als lid van de ledenraad en kunnen zich derhalve niet kandidaat stellen voor de eerste ledenraad die overeenkomstig het bepaalde in artikel 34 zoals dit — artikel luidt per één juli tweeduizend tweeëntwintig tot stand komt. _____
4. Dit artikel komt van rechtswege te vervallen op eenendertig december — tweeduizend drieëntwintig. _____

SLOT

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. Verder heb ik, notaris, de — zakelijke inhoud van de akte meegedeeld aan de verschenen persoon en daarop een toelichting gegeven, inclusief de uit de inhoud van de akte voortvloeiende — gevolgen. De verschenen persoon verklaart van de inhoud van de akte te — hebben kennis genomen en daarmee in te stemmen. Tevens verklaart de — verschenen persoon uitdrukkelijk in te stemmen met de beperkte voorlezing van — de akte. Dadelijk na beperkte voorlezing is de akte door de verschenen persoon — en door mij, notaris, ondertekend. _____

De akte is verleden te Utrecht op de datum aan het begin van deze — akte vermeld om vijftien uur en vijftig minuten. _____

Volgt ondertekening.



UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT
door mij, mr. Karen Anne Hüpler-Hebben,
notaris te Utrecht op 1 juli 2022

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "K.A. Hüpler-Hebben", is written over a large, faint blue circular mark.

